

Síntesis Informativa

AMELAFamelaf.org.mx**AMELAF****Juan de Villafranca**[@amelaf](https://twitter.com/amelaf)[@devillafranca](https://twitter.com/devillafranca)**Lunes 5 de enero de 2026**

I.- Información General Relevante

[EU exige acceso total a Venezuela](#)

AFP / Reuters

(20260105), Excélsior, Global, PP-20, Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió a la nueva líder venezolana, Delcy Rodríguez, que deberá colaborar con su gobierno si no quiere "pagar un precio muy alto". Un día después del derrocamiento del chavista Nicolás Maduro, Trump exigió acceso total al petróleo y recursos del país sudamericano, para su reconstrucción, condicionando la relación a que Rodríguez haga "lo correcto". Trump también declaró que Cuba caerá por la falta de crudo venezolano y no descartó acciones contra Colombia, país que calificó como "enfermo".

[Pide Delcy diálogo a Trump](#)

Staff

(20260105), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La Presidenta encargada de Venezuela, Delcy Rodríguez, lanzó ayer un mensaje conciliador al Presidente Donald Trump, a quien le dijo que desea tener "relaciones respetuosas". La declaración de Rodríguez, en su cuenta de Instagram, mostró un cambio drástico respecto de los desafiantes discursos del sábado. El mensaje lo emitió poco después de que Trump amenazara con que ella podría "pagar un precio muy alto" si no accede a las exigencias de Washington.

Sheinbaum descarta intervención militar de EU

Salvador Corona

(20260105), El Universal, Primera, PP-7, Nota Informativa

Luego de que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtiera que habrá que "hacer algo" contra el narcotráfico en México, tras la intervención militar realizada en Venezuela, la mandataria Claudia Sheinbaum afirmó que Washington sabe que una acción de ese tipo no es opción para el país, y exigió corresponsabilidad en materia de seguridad. Sheinbaum Pardo reiteró que la relación bilateral con Estados Unidos debe basarse en la colaboración y el respeto a la soberanía. Ante la insistencia del mandatario estadounidense en la posibilidad de una intervención en territorio nacional, la Presidenta dejó claro que esa vía está descartada, pero señaló que debe haber responsabilidad de las autoridades estadounidenses para detener el tráfico de armas y que combatan a sus propias organizaciones criminales.

Plana mayor de AL y España: no al "control" de EU en Venezuela

Equipo Milenio

(20260105), Milenio Diario, Fronteras, PP-4-5, Nota Informativa

México, Brasil, Chile, Colombia, Uruguay y España manifestaron su "preocupación" ante cualquier ordenanza exterior sobre el nuevo gobierno de Venezuela y el control de su producción petrolera. En un comunicado conjunto, rechazaron las acciones militares en Venezuela y manifestaron que la operación Determinación Absoluta contraviene principios fundamentales del derecho internacional, "en particular la prohibición del uso y la amenaza de la fuerza, el respeto a la soberanía y a la integridad territorial de los Estados, consagrados en la Carta de las Naciones Unidas".

Rubio: vigilará EU cambio venezolano

Staff

(20260105), Reforma, Internacional, PP-11, Nota Informativa

Estados Unidos no asumirá un papel cotidiano en el Gobierno de Venezuela más allá de operar el bloqueo petrolero y buscar un cambio de rumbo en ese país, dijo el Secretario de Estado, Marco Rubio. Rubio incluso afirmó que Estados Unidos trabajará con la presidenta encargada Delcy Rodríguez y los líderes actuales de Venezuela si toman "las decisiones adecuadas".

CSP: Pemex suma 1.1 millones de barriles diarios en refinación

Eduardo Ortega

(20260105), El Financiero, Nacional, PP-31, Nota Informativa

Las ocho refinerías de Pemex, en conjunto, producen más de un millón de barriles diarios de petrolíferos, lo cual no se veía desde hace dos décadas y permite recuperar la soberanía energética, destacó la presidenta Claudia Sheinbaum. De acuerdo con la mandataria, Pemex recupera su capacidad de refinación, ya que en la actualidad suman ocho refinerías de Petróleos Mexicanos, las seis refinerías históricas, entre ellas la de Tula, más otras dos: "La refinería Olmeca en Dos Bocas, que como bien nos comenta Guadalupe (Phillips, la directora de Grupo ICA) ya está produciendo 320 mil barriles diarios de petrolíferos, y la refinería de Deer Park, que ya es completamente propiedad de Petróleos Mexicanos.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

[Ssa: se concretará este sexenio intercambio de servicios de salud](#)

Ángeles Cruz Martínez

(20260105), La Jornada, Política,12,Nota Informativa

En la construcción de un sistema universal de salud, la actual administración alcanzará a formalizar la integración operativa de las instituciones para el intercambio de servicios (atención de pacientes) en casi todas las áreas clínicas. Quedará pendiente concretar la figura de un prestador único, afirmó el subsecretario de Integración Sectorial y Coordinación de Servicios de Atención Médica, Eduardo Clark. Clark es el encargado de avanzar en la creación del sistema único de salud, tarea que, dijo, retomó hace seis meses, luego de que desde los primeros días de la actual administración entró de emergencia a hacerse cargo de la compra consolidada de medicamentos, material de curación y auxiliares de diagnóstico.

[El Sistema de Salud de Colima, colapsado](#)

Patricia Rodríguez

(20260105), Excélsior, Primera-Nacional,2,Nota Informativa

El sector público de salud en el estado de Colima está colapsado. Esta situación se refleja en una precaria atención de los pacientes que a diario sufren de desabasto de medicamentos, cancelación de citas y postergación de cirugías por falta de insumos, informó a Excélsior José de Jesús Dueñas García, delegado nacional del partido Movimiento Ciudadano (MC) en Colima. Indicó que incluso, cuando visita hospitales, los pacientes le señalan que para tener acceso a sus cirugías o a sus curaciones, les piden que sean ellos quienes compren el material que se requiere para hacer los procedimientos.

Cofepris

NOTA RELEVANTE

[Gente Detrás del Dinero / Caja negra, descarrilamiento y podesbis en jaque](#)

Mauricio Flores

(20260105), La Razón, Negocios,16,Columna

(...) Desde principios de diciembre el run-run era que "darían de baja" a Armida Zúñiga como presidenta de la Comisión Federal de Prevención de Riesgos Sanitarios. Las razones no quedan claras sobre el despido de una mujer profesionalmente capaz, pero las consecuencias son evidentes: entra al relevo quien fuera director de prestaciones médicas del IMSS, Víctor Hugo Boija, de quien se sabe su amistad con los hijos de Andrés Manuel López Obrador y parte del equipo de Alejandro Svarch. Como referencia, Svarch fue director del fracasado Insabi el pasado sexenio y premiado en el actual con la dirección del IMSS-Bienestar. Otra consecuencia es que laboratorios y comercializadoras tendrán que empezar "desde cero" con la nueva administración de Cofepris, que en lo que "le entiende" habrá pasado otro año y medio... Peor más aún: que la corrupción -venta de permisos de importación y registros médicos- se vendan al mejor postor. (...)

Otras Organizaciones del Sector

Perspectivas con Signum Research / Cierre del año 2025, contraste con un año 2024 negativo en los mercados bursátiles

Adair Casco

(20260105), El Economista, Termómetro Económico, PP-16, Columna

El mal año de los mercados bursátiles mexicanos en el 2024 resultó en un efecto positivo, ya que las empresas se abarataron y hubo grandes oportunidades de compra que se consolidaron en el año que acaba de terminar. (...) Genoma Lab (LAB B) registró una caída del 28.73% al cierre del 2025, debido a factores corto plazistas durante el cierre del año. Una débil temporada invernal durante el 2025 en la comparación anual devaluó la compañía, ya que históricamente esta temporada representa el 40% de las ventas anuales de la empresa. (...)

Vacuna contra el cancer

José Luis Montañez

(20260105), Diario Imagen, Nacional, PP-2, Nota Informativa

Las vacunas creadas por un equipo científico de la UNAM han demostrado que, mediante la activación del sistema inmune, son capaces de curar el cáncer de mama e inhibir otros tipos de esa enfermedad en ejemplares de laboratorio, así como eliminar la metástasis que producen y que, en humanos, representan la principal causa de fallecimiento. Con estos biológicos, denominados Bibliotecas de Epítopos Variables, también se ha comprobado que adquieren una "memoria inmunológica" que impide que vuelvan a presentar la enfermedad, aunque se les implanten células cancerosas por segunda ocasión.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260105), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Abre la semana con una denuncia penal ante la FGR de quienes dicen ser víctimas directas del descarrilamiento del Tren Interoceánico. El despacho que los representa adelantó que van contra constructoras, contratistas y servidores públicos a quienes responsabilizan de lo ocurrido (...) Habrá que estar atentos para ver qué pruebas presentan los quejoso y, también, cómo es recibida y procesada la denuncia por la Fiscalía encabezada por Ernestina Godoy (...)

Trascendió

Sin autor

(20260105), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que la Comisión Permanente del Congreso de la Unión, encabezada por la panista Kenia López Rabadán, reanudará actividades este miércoles luego del "puentazo" de veinte días que se autorizaron los legisladores por las fiestas de Navidad, Año Nuevo y hasta de Reyes Magos, así que a partir de esta semana todas las bancadas quedan a la espera de la iniciativa de reforma electoral (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260105), El Universal, Mundo,2,Columna

El viajero frecuente Gerardo Fernández Noroña parece muy a gusto con su actitud pendenciera frente a cualquier posibilidad de tener que rendir cuentas (...) Ahora, en la sofisticada Roma, el senador morenista arremetió contra un joven mexicano que se acercó a preguntarle por su estancia en Italia mientras lo grababa con su teléfono. Fiel a su costumbre, le tiró un manotazo, intentó quitarle el celular y lo correteó, mientras que la acompañante de Noroña intentó darle una patada (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260105), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Claudia Sheinbaum no perdió tiempo ni capital político. En poco más de un año, con mayoría calificada en el Congreso, impulsó 24 reformas constitucionales y legales que redibujan el Estado del bienestar y marcan distancia del arranque lopezobradorista. Programas sociales elevados a derechos, igualdad sustantiva, pueblos indígenas como sujetos de derecho, pensiones, vivienda, internet, seguridad y extorsión como delito grave configuran un paquete con sello propio (...)

Rayuela

Sin autor

(20260105), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Honor a los 32 cubanos que dieron su vida por proteger la del presidente Maduro.

Rozones

Sin autor

(20260105), La Razón, Primera,2,Columna

Y se ha confirmado que en la acción militar de captura de Nicolás Maduro, por parte de Estados Unidos, 32 agentes cubanos fueron abatidos. Así lo informó el presidente de Cuba, Miguel Díaz-Canel, ayer, al anunciar que decretaba dos días de duelo nacional por esos decesos. "Nuestros compatriotas cumplieron dignamente con su deber y cayeron, tras férrea resistencia, en combate directo contra los atacantes o como resultado de los bombardeos a las instalaciones y supieron poner en alto, con su actuación heroica, el sentir solidario de millones de compatriotas", refirió en el decreto. La confirmación de la información que antes difundió el ministro de Defensa de Venezuela, Vladimir Padrino, aunque éste dijo que a los custodios de Maduro los "asesinaron a sangre fría", ha generado dudas de por qué agentes de la isla realizaban tareas de custodia de un mandatario de otro país (...)

Estrictamente Personal / Maduro, una bomba contra López Obrador

Raymundo Riva Palacio

(20260105), El Financiero, Nacional,34,Columna

La primera frase que pronunció Nicolás Maduro al llegar al cuartel general de la DEA en Nueva York, esposado y con dos agentes tomándolo de los brazos, fue "Buenas noches, feliz Año Nuevo" (...) López Obrador salió de su autoexilio para describir la acción contra Maduro como un "secuestro", y calificar las acciones militares en Caracas el sábado como un "prepotente atentado contra la soberanía del pueblo de Venezuela". El mensaje, que hasta donde se sabe no fue consultado con la presidenta Claudia Sheinbaum –como correspondería a una cortesía necesaria ante tan delicado asunto–, no gustó en Palacio Nacional, como reveló Milton Merlo en La Política Online, y provocó un nuevo elemento de fricción al interior de Morena (...)

Jaque Mate / Maduro y Trump

Sergio Sarmiento

(20260105), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La incursión de Estados Unidos a Venezuela para capturar a Nicolás Maduro y a su esposa, Cilia Flores, violó el derecho internacional. La Carta de las Naciones Unidas, como apuntó la presidenta Sheinbaum el sábado, establece que los miembros de la organización "se abstendrán de recurrir a la amenaza o al uso de la fuerza contra la integridad territorial o la independencia política de cualquier Estado". Es tan inaceptable la incursión estadounidense en Venezuela como la invasión rusa de Ucrania (...) Tampoco permite la ley el uso de las fuerzas armadas para tomar control del petróleo de otro país. Si hay indemnizaciones que el gobierno de Venezuela deba pagar por las expropiaciones de 2007 o de 1976, deben definirse en tribunales y solo en caso de rechazo podrán cobrarse de otra manera. Por otra parte, Maduro era un dictador sangriento, peor que el chileno Augusto Pinochet, tan odiado por la izquierda, pero que aceptó el regreso a la democracia Michelle Bachelet, la expresidenta socialista de Chile, denunció en 2022, como alta comisionada para los derechos humanos de la ONU, al régimen de Maduro (...)

Petroimperio

Denise Dresser

(20260105), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

Lo ocurrido en Venezuela no es una operación quirúrgica para rescatar la democracia. Es un regreso sin ambages al imperialismo petrolero que América Latina conoce demasiado bien. Donald Trump no actuó movido por la libertad, la justicia ni el sufrimiento de los venezolanos. Actuó por petróleo y por poder. Desde la Casa Blanca no se ha tenido pudor alguno. Trump declaró que Estados Unidos controlará Venezuela durante un periodo indefinido y que recuperará sus intereses petroleros (...) Por eso conviene no engañarse. La captura de Nicolás Maduro no garantiza una transición democrática. El problema venezolano nunca fue solo el hombre en la cima, sino la arquitectura del poder construida por el chavismo y perfeccionada bajo Maduro: una cleptocracia armada, sostenida por redes de corrupción, lealtades compradas y fragmentación deliberada del Estado. Cambiar al dictador no desmantela el sistema, y menos cuando quien impulsa el cambio es otro autócrata. Por eso Trump descarta sin titubeos a María Corina Machado, y a la oposición política venezolana. Trump nunca confió en una líder con legitimidad democrática propia. (...)

365 Días / La caradura de México, Brasil y Colombia

Ciro Gómez Leyva

(20260105), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Relevante ha sido que los gobiernos de México, Brasil, Colombia, Chile, España y Uruguay evitaran usar la expresión "secuestro de Maduro" en su comunicado conjunto de ayer. Y que tuvieran el valor de decirle a Trump que les preocupa "la administración o apropiación" del petróleo de Venezuela (...) Me concentro en Lula, Petro y López Obrador, que supieron registrar la monstruosidad del fraude del madurismo en 2024, parecía que algo harían, pero al final prefirieron mirar a otro lado mientras se perseguía, torturaba y aplastaba a una segunda o tercera generación de jóvenes venezolanos (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260105), La Jornada, Política,CP-14,Columna

Con cínico desparpajo, en pleno regocijo de su villanía criminal, Donald Trump ha sepultado lo que hubiese quedado de la antigua denominada "derecho internacional" y, al invadir Venezuela y secuestrar a su presidente, Nicolás Maduro, ha dado el golpe inaugural de la implantación de la doctrina "Donroe", que pretende someter, incluso por la fuerza militar, a los países de América a los intereses de Estados Unidos (...) El mensaje de la bética Casa Blanca va para todos los países y gobiernos de "su" continente: Trump quiere quedarse con Groenlandia, acepte o no Dinamarca; chantajea al dócil gobierno de Panamá con retomar el canal estratégico y se alista para apoyar a "sus" candidatos presidenciales en Brasil y Colombia (también habrá comicios en Perú y Costa Rica), con chantajes económicos y acciones abiertamente intervencionistas como ha hecho en Argentina (elecciones legislativas), Honduras y Chile (...)

No es Normal / Lecciones de Venezuela a México

Viri Ríos

(20260105), Milenio Diario, Justicia,PP-13,Columna

La ofensiva militar encabezada por Trump contra el gobierno de Venezuela marca un parteaguas histórico en la relación entre Estados Unidos y América Latina. Un punto de inflexión que nos retorna de manera vertiginosa al imperialismo clásico del siglo pasado, donde los golpes militares orquestados desde Washington eran comunes en la región. Hay un aspecto, sin embargo, que diferencia notablemente al neoimperialismo trumpista de aquel del siglo pasado: su excusa. A diferencia del imperialismo clásico que EU solía justificar como una lucha ideológica contra el comunismo, el actual se enmarca -al menos retóricamente- como una lucha contra el narcotráfico. En particular, contra el Cártel de los Soles de Venezuela y su supuesto líder, Nicolás Maduro. (...)

Capitanes

Sin autor

(20260105), Reforma, Negocios,3,Columna

La industria ganadera mexicana cerró 2025 con un nuevo golpe e inició 2026 con el pie izquierdo. La presencia del gusano barrenador en los ganados cerró la frontera estadounidense, el principal mercado de exportación, y a pesar de los múltiples compromisos que el País tomó frente a su socio para frenar su proliferación, las cosas no han funcionado del todo. En el último día del año, ambos países notificaron que el gusano se presentó en un becerro nacido en Llera, Tamaulipas, uno de los más importantes estados exportadores. Si bien la noticia amargó la celebración por un cierre de año complejo, en el primer día de enero el asunto empeoró, pues ambos países reportaron el primer caso en el Estado de México, luego que el gusano se detectó en la herida de una cabra que no recibió atención, en el municipio de Tlatlaya, frontera con Guerrero. Esta noticia empeora el panorama a los ganaderos, pues indica que, pese a las acciones, la plaga se está extendiendo y amenaza con seguir propagándose a otras entidades del País (...)

De Jefes

Sin autor

(20260105), El Financiero, Empresas,17,Columna

Desde el primero de enero de 2026, las remesas enviadas desde Estados Unidos mediante efectivo, money orders y cheques de caja estarán sujetas a un impuesto del 1 por ciento sobre el monto total, medida derivada de la Ley Fiscal impulsada por el presidente Donald Trump. El impacto de esta medida recae particularmente en los mexicanos que viven en la Unión Americana y envían dinero a sus familias en México (...) Según datos, el 84 por ciento de los migrantes mexicanos en EU tienen acceso a cuentas bancarias, lo que les permitiría sortear este nuevo gravamen. El Comité Conjunto de Tributación (JCT) del Congreso de Estados Unidos estima que este impuesto podría generar ingresos fiscales de 10 mil millones de dólares entre 2026 y 2034 (...) Este impuesto es reflejo del endurecimiento de políticas fiscales y económicas por parte de EU, con un impacto directo en la economía de los países que dependen de las remesas. (...)

Cuenta Corriente / 2026: mismo riesgo, misma regulación

Alicia Salgado

(20260105), Excélsior, Dinero,16,Columna

El costo incorporado a la deuda pública registrado en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 por 35 mil 553.4 millones de pesos se deriva de obligaciones surgidas de los programas de apoyo a ahorradores, pero no en el sector bancario, sino en el de ahorro y crédito popular y, muchas veces, en informales como el "profeproa", originados en sistemas de captación irregular (...) Se esperaba que también se hubiera definido un proceso de actualización de aportaciones al fondo de protección para minimizar el uso de recursos presupuestales hacia adelante, dado que la prioridad macro prudencial que ha establecido el secretario de Hacienda, Edgar Amador, es terminar con sistemas de supervisión fragmentada, especialmente en el contexto de la expansión de la intermediación abierta y digital (open finances), y donde la coordinación entre comisiones de supervisión y entidades regulatorias es uno de los principales desafíos (...)

Activo Empresarial / PDVSA y Pemex

José Yuste

(20260105), Excélsior, Dinero,16,Columna

La "intervención" del gobierno de Donald Trump en Venezuela va a traer, según el inquilino de la Casa Blanca, que las grandes petroleras estadunidenses, entre las que se encuentran Exxon, Chevron, Shell, regresen a producir crudo en Venezuela (...) Hoy en día, no es un país que pueda darle un giro al mercado energético. Su gobierno dejó de producir e invertir en PDVSA durante los mandatos de Hugo Chávez y Nicolás Maduro. No invirtió en su compañía petrolera estatal. Le hace falta infraestructura. Recuperarla lleva tiempo y se necesita mucha inversión. Venezuela no está ni siquiera en los veinte primeros lugares de producción mundial de petróleo (...)

Coordinadas / La economía mexicana en 2026

Enrique Quintana

(20260105), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

¿Qué nos depara el 2026 en materia económica? En un entorno tan volátil como el actual, quien asegure tener respuestas definitivas merece, cuando menos, escepticismo. La incertidumbre es demasiado alta. Pero eso no impide identificar los factores que más pueden influir en el desempeño económico del país durante el año que comienza. Hay cinco vertientes que conviene tener en el radar (...) Lo relevante es que, pese al discurso proteccionista y a la imposición de aranceles en diversos frentes, el comercio entre México y Estados Unidos no solo se ha mantenido, sino que ha alcanzado nuevos máximos. Las cadenas productivas están tan integradas que los flujos no se han interrumpido de manera significativa, y el trato arancelario preferencial ha marcado una diferencia clara frente a otros países (...)

Gente Detrás del Dinero / Caja negra, descarrilamiento y podebis en jaque

Mauricio Flores

(20260105), La Razón, Negocios,16,Columna

Los primeros datos revelados por la caja negra del Tren Interoceánico que descarriló el 28 de diciembre pasado revelan que el convoy con dos locomotoras y cuatro vagones viajaba a 80 kilómetros por hora (km/h) cuando la velocidad-horario autorizada era de 50 km/h..., pero sobre vías y curvas diseñadas y construidas para un máximo de 30 km/h, comentan fuentes coadyuvantes al peritaje encargado a la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, de Andrés Lajous. El dato, aunque revelador de una mala gestión y de una peor operación ferroviaria, no es concluyente. Falta por definir por qué se autorizó una velocidad 1.6 veces más alta que el tope de seguridad y por qué el convoy superó 2.6 veces ese tope (...) El trágico descarrilamiento rompió la columna vertebral logística que conectaría los Podebi's conforme un proyecto de desarrollo industrial. Nadie en su sano juicio colocaría mercancías (ni personas) sobre una infraestructura, equipo de transporte y operarios bajo sospecha (...)

Al Mando / Casinos ante 2026: oportunidad sin red

Jaime Núñez

(20260105), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

La industria de juegos y sorteos en México se encamina a 2026 con un contraste difícil de ignorar. Por un lado, la expectativa de la Copa Mundial de la FIFA, con más de 5.5 millones de visitantes y una derrama estimada de hasta 11 tres mil millones de dólares, abre una ventana inédita para el turismo de entretenimiento en ciudades como Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Por el otro, el sector llega a ese momento con un marco regulatorio que data de 1947 y que hoy administra la Secretaría de Gobernación (Segob), sin haber resuelto de fondo cómo convivir con el crecimiento del juego digital y las apuestas deportivas. (...)

Momento Corporativo / Peñoles, ¡adiós a la plata y bienvenido el oro!

Roberto Aguilar

(20260105), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

Si bien el grupo minero que encabeza Rafael Rebollar es el principal productor mundial de plata, lo que más brilló en sus resultados financieros fue el oro que hasta septiembre del año pasado aportó 35% a las ventas totales de Grupo Peñoles, mientras que la plata representó 33%, una composición que se revirtió en un año, y que alentada por la histórica alza de los metales preciosos e industriales, permitió que la compañía encabezara las ganancias anuales en la BMV con una alza de sus acciones de 255% para colocarse en su precio máximo histórico (...) la oportunidad para que Peñoles aumente más rápidamente su producción del metal amarillo; y la diversificación geográfica de sus operaciones que actualmente se concentran en México (...) La compra será financiada por Fresnillo con recursos propios que, hasta septiembre del año pasado, reportó efectivo y equivalente por dos mil 700 millones de dólares estadounidenses (...)

Desde el Piso de Remates / Son ya 5 los interesados en comprar BIVA

Maricarmen Cortés

(20260105), 24 Horas, Negocios,14,Columna

En las próximas semanas CENCOR que preside Santiago Urquiza, y su principal accionista LIV Capital, un Fondo de inversión que dirigen Humberto Zesati y Miguel Ángel Dávila, deberán decidir si aceptan la carta de intención que presentaron GBM, Actinver y Finamex para negociar la adquisición de BIVA, la Bolsa Institucional de Valores (...) Desde que inició operaciones en julio de 2018, BIVA tenía entre sus objetivos aumentar la colocación de nuevas emisoras pero en realidad no se convirtió en un detonador de financiamiento de empresas, sino en competidor no muy eficiente de la Bolsa Mexicana de Valores con las mismas emisoras que cotizan en la BMV, que mantiene el 80% del mercado tanto de renta variable como de deuda (...)



IQUÉ DRAMA!

En un cierre agónico, los Steelers se quedaron con el título del Norte de la AFC y con el último boleto a Playoffs tras vencer a Ravens.

PLAYOFFS CONFERENCIA AMERICANA
 JAGUARS BILLS DOMINGO 11
 PATRIOTS LA CHARGERS DOMINGO 11
 STEELERS TEXANS LUNES 12

PLAYOFFS CONFERENCIA NACIONAL
 PANTHERS LA RAMS SÁBADO 10
 BEARS PACKERS SÁBADO 10
 EAGLES 49ERS DOMINGO 11

Murieron en operativo 32 agentes cubanos

REFORMA / STAFF

LA HABANA.- Durante el operativo militar estadounidense que concluyó la madrugada del sábado con la captura de Nicolás Maduro, 32 agentes cubanos murieron en combate, informó anoche el Gobierno de la isla.

Aunque Cuba no detalló cómo fallecieron sus elementos, el Presidente Donald Trump había informado el sábado que "muchos cubanos perdieron la vida" y que "estaban protegiendo a Maduro".

A su vez, el Gobierno cubano admitió que todos los muertos eran miembros de sus Fuerzas Armadas o de su Ministerio del Interior, y que cumplían misiones en Venezuela "a solicitud de órganos homólogos" de ese país, un fuerte aliado del régimen

que encabeza el Presidente Miguel Díaz-Canel.

Como resultado del criminal ataque perpetrado por el Gobierno de Estados Unidos contra la hermana República Bolivariana de Venezuela, informó la autoridad cubana en un comunicado leído en la televisión nacional, "perdieron la vida en acciones combativas 32 cubanos".

El Gobierno cubano, que decreto dos días de duelo nacional, añadió que sus elementos "cayeron, tras férrea resistencia, en combate directo contra los atacantes o como resultado de los bombardeos a las instalaciones".

Hasta anoche, las autoridades venezolanas no habían actualizado la cifra inicial de 40 muertos dada el sábado, mientras que Trump negó alguna baja estadounidense.



BURLA SEGURIDAD DE SHEINBAUM

NATALIA VITELA

TIZAYUCA, Hgo.- Juan Leonardo Pérez, un joven de 27 años, burló, sin ningún esfuerzo, la "seguridad" de la Presidenta Claudia Sheinbaum.

Mientras la Mandataria daba un discurso sobre el derecho a la educación, el joven llegó por detrás, ante el asombro del personal de Ayudantía.

"Ahorita te escucho", le insistía Sheinbaum. Cuando terminó su dis-

curso, los asistentes se arremolinaron en torno a la Presidenta para tomarse selfies, lo que se prolongó más de hora y media y ya no habló con Juan Leonardo, quien sólo pudo entregarle una nota cuando la Mandataria abordó su camioneta para irse.

"Me tienen amenazado de muerte porque denuncié un abuso sexual agravado en contra de mi hijo en una escuela de aquí de Tizayuca", dijo el joven a REFORMA.

ALISTAN DENUNCIA POR INTEROCEÁNICO

Víctimas del descarrilamiento en Oaxaca, fueron convocadas a presentar hoy en la FGR una denuncia colectiva contra constructoras, contratistas y servidores públicos involucrados. PÁGINA 3



EL PRIMER TRIUNFO

La película Una Batalla Tras Otra, de Paul Thomas Anderson, inauguró la temporada de premios con su victoria en la noche de los Critics Choice Awards. GENTE

EL AÑO QUE SE FUE

Amagos de aranceles, una nueva Corte, tragedias, un nuevo Papa y casos de corrupción, marcaron al 2025.



REPASO ANUAL



LUNES 5 / ENERO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

44 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,686 \$ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Trabajará con Presidenta si toma 'decisiones adecuadas', dice

Rubio: vigilará EU cambio venezolano

Centran estrategia en bloqueo petrolero, pero no en gobernar, anticipa Secretario

REFORMA / STAFF

Estados Unidos no asumirá un papel cotidiano en el Gobierno de Venezuela más allá de operar el bloqueo petrolero y buscar un cambio de rumbo en ese país, dijo el Secretario de Estado, Marco Rubio, luego de que Donald Trump afirmara que Washington goberaría Venezuela tras la captura de Maduro.

Rubio incluso afirmó que EU trabajará con la Presidenta encargada Delcy Rodríguez y los líderes actuales de Venezuela si toman "las decisiones adecuadas".

"Vamos a juzgar todo lo que hagan, vamos a ver qué hacen", declaró en el programa "Face the Nation" de CBS News.

"Si no toman las decisiones adecuadas, Estados Unidos mantendrá múltiples palancas de presión para garantizar la protección de nuestros intereses", apuntó.

En el mismo tono, Trump dijo a la revista The Atlantic: "Si (Rodríguez) no hace lo correcto, pagará un precio muy alto, probablemente mayor que el de Maduro".

Rubio, jefe de la diplomacia estadounidense recordó "los objetivos" de su país:

"Queremos que el narcotráfico cese. No queremos ver llegar más pandillas a nuestro territorio (...) Queremos que la industria petrolera no beneficie a los piratas y a los adversarios de Estados Unidos, sino al pueblo", insistió.

"La diferencia (con el Gobierno de Nicolás Maduro) es que la persona que estaba al mando era alguien con quien no se podía trabajar", agregó.

Maduro, dijo Rubio, nunca respetó ninguno de los acuerdos que concluyó.

"Le ofrecimos, en múltiples ocasiones, la posibilidad de abandonar el poder", afirmó.

Interrogado sobre desplegar tropas estadounidenses en suelo venezolano, el Secretario de Estado lo describió como una "obsesión de la opinión pública", pero al mismo tiempo una "opción que él (Trump) no puede descartar públicamente".

Las fuerzas estadounidenses continuarán impi-

COMPLICADA TRANSICIÓN



La situación política en Venezuela tras el arresto de Nicolás Maduro plantea diversos escenarios para lograr la transición que busca Donald Trump.

FASE 1: PLAZO INMEDIATO

- Controlar el caos.
- Los militares mantienen el control del país.
- La Presidenta encargada, Delcy Rodríguez, garantiza continuidad administrativa y control de empresas como la petrolera PDVSA.
- Es una interlocutora válida entre EU y los militares chavistas.
- Los opositores Edmundo González y María Corina Machado, no tienen ahora control territorial ni militar.

FASE 2: CORTO PLAZO

- El bloqueo petrolero y la amenaza de incursiones de EU presionarían a los militares y a Delcy Rodríguez a negociar.
- Civiles comenzarían a tomar parte de las decisiones en el país.
- María Corina Machado, al ser una amenaza para el chavismo, podría bloquear esos avances.
- Edmundo González, ex candidato presidencial tiene legitimidad política y electoral para negociar la transición.

FASE 3: LARGO PLAZO

- Convocatoria a elecciones supervisadas por EU.
- María Corina Machado podría, ahora sí, emergir como la figura con mayor consenso social.
- El chavismo podría postular un candidato, pero ya sin las trampas de Hugo Chávez y Nicolás Maduro.

Pide Delcy diálogo a Trump

REFORMA / STAFF

WASHINGTON.- La Presidenta encargada de Venezuela, Delcy Rodríguez, lanzó ayer un mensaje conciliador al Presidente Donald Trump, a quien le dijo que deseaba tener "relaciones respetuosas".

La declaración de Rodríguez, en su cuenta de Instagram, mostró un cambio drástico respecto de los desafiantes discursos del sábado.

"Invitamos al Gobierno de EU a colaborar con nosotros en una agenda de cooperación orientada al desarrollo compartido", escribió.

El mensaje lo emitió poco después de que Trump amenazara con que ella podría "pagar un precio muy alto" si no accede a las exigencias de Washington.

"Presidente Donald Trump: nuestros pueblos y nuestra región merecen la paz y el diálogo, no la guerra", sostuvo Rodríguez.



Civiles armados progubernamentales protestan para exigir la liberación de Maduro.

Venezuela, añadió, no es Libia, Irak ni Afganistán. "Nuestra misión aquí es muy diferente", insistió. Rubio enfatizó que la Administración Trump mantendría una "cuarentena" militar sobre las exportaciones de petróleo del país para ejercer influencia sobre el nuevo liderazgo.

Las fuerzas estadounidenses continúan impi-

diendo que los petroleros incluidos en una lista de sanciones de EU entran y salgan del país hasta que el Gobierno abra la industria petrolera controlada por el Estado a la inversión extranjera -presumiblemente dando prioridad a las empresas estadounidenses- y haga otros cambios, agregó en el programa de CBS News.

"Esto es una enorme in-

fluencia que seguirá hasta que veamos cambios, no sólo para promover el interés nacional de Estados Unidos, que es el número uno, sino también que conduzcan a un mejor futuro para el pueblo de Venezuela", dijo Rubio.

BATALLARÁ EU PARA TOMAR PETRÓLEO VENEZOLANO.

NEGOCIOS

Los casos de despojo en la capital del país registraron un incremento de 4 por ciento al pasar de 3 mil 387 denuncias en 2024 a 3 mil 522 entre enero y noviembre de 2025.



Ven especialización del crimen en despojos

ERNESTO JIMÉNEZ

Las bandas dedicadas al despojo de inmuebles en la Ciudad de México ya tienen un mayor grado de especialización, advirtieron expertos.

Daniela Sánchez, coordinadora de la Clínica de Vivienda Jurídica de la Universidad Iberoamericana, que brinda asesoría a víctimas, se-

ñaló que los grupos criminales investigan los antecedentes de un predio e identifican a víctimas vulnerables, como adultos mayores o mujeres que viven solas.

Investigan en el Registro Público de la Propiedad si hay alguien viviendo, si ya falleció el dueño, revisan si hay testamento, si la casa está escriturada o si el predio tie-

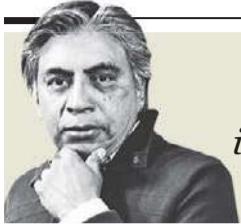
ne algún gravamen, porque todo es información pública", comentó.

También acuden a notarios de otras entidades cuando las vías legales se cierran en CDMX.

"Tenemos documentados al menos dos casos en Hidalgo y Estado de México de notarios que actuaron de manera irregular para permitir

tir despojos", dijo.

Los casos de despojo en la capital del país registraron un incremento de 4 por ciento al pasar de 3 mil 387 denuncias en 2024 a 3 mil 522 entre enero y noviembre de 2025.



Gerardo Esquivel

"Revisión del T-MEC e inflación doméstica, los temas del año" - P. 9



Viri Ríos

"¿Qué lecciones nos deja la ofensiva militar de Washington?" - P. 13



Jordi Soler

"Las largas y fértiles caminatas de Bacon y Nietzsche" - P. 24

Transición. Brasil, México, Chile, Colombia y Uruguay, que aportan más de 70% del PIB regional, y el país ibérico muestran "preocupación" ante cualquier ordenanza sobre el nuevo gobierno y el manejo del crudo

Plana mayor de AL y España: no al "control" de EU en Venezuela

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO

Los gobiernos de Brasil, México, Chile, Colombia, Uruguay y España rechazaron la incursión militar de EU en Venezuela y manifestaron su preocupación ante

un intento de controlar al nuevo gobierno y su petróleo.

En tanto, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que una intervención en el país no es opción y "ellos lo saben". PAGS. 4 Y 5

Rubio no descarta invadir

"Estamos a cargo y Delcy coopera", insiste Trump

DIEGO SALCEDO - PAGS. 6 Y 7

Cuba admite 32 bajas

Maduro comparece hoy por el cargo de narcoterrorismo

Á. HERNÁNDEZ Y AGENCIAS - PAGS. 6 Y 7

Asia abre sin sobresaltos

Inminente, sobreoferta de petróleo, revelan analistas

FINANCIAL TIMES - PAGS. 15 Y 18



El ataque del sábado desplomó una torre de tv y telefonía sobre una casa cerca de Caracas con saldo de un muerto. M. BRICEÑO/REUTERS

Claudia: con Pemex fuerte se garantiza la soberanía

LILIANA PADILLA Y TEODORO SANTOS
CIUDAD DE MÉXICO Y TIZAYUCA

La presidenta Claudia Sheinbaum supervisó los trabajos de la refinería de Tula, que produce 260 mil barriles al día, y destacó que Pemex tiene suficiente capacidad para generar petrolíferos y garantizar la soberanía y la autosuficiencia. PAG. 8



Deuda e infraestructura marcarán a UE en 2026
Algoritmo y maternidad

Críticos de cine dan 4 premios a *Frankenstein*

La cinta de Del Toro empata con Sinners; One Battle... se lleva mejor película y director
CRISTÓBAL SANDOVAL - PAGS. 22 Y 23



Utilizan ahora taxis por aplicación para saquear residencias en la CdMx

CARLOS VEGA, CIUDAD DE MÉXICO

En 2025 hubo 215 casos en que empleados de una casareciben llamadas de un supuesto patrón para que entreguen bienes. PAG. 12

Líder de Grupo Corona

Hallan cuerpo de industrial tequilero plagiado en Jalisco
EQUIPO MILENIO - PAG. 10



NYT. NASA y China reactivan carrera para reconquistar la Luna



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

Lunes 5 de enero de 2026



IMAGEN DEL DÍA

ROSCA TRADICIONAL, EN PELIGRO

DÍA DE REYES

Tahoneros capitalinos deploran que actualmente este pan ya no se prepara de la manera tradicional y que ahora se estila que sea de sabores o incluso relleno, lo que eleva sus precios. En contraparte, en San Agustín Tlaxco, Puebla, la familia Rosas Morales ha mantenido por más de 25 años la tradición de elaborar roscas artesanales.

| ESTADOS A14 Y METRÓPOLI A16 |

FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

Oposición venezolana rechaza plan de Trump

La cúpula militar madurista respalda el **liderazgo de Delcy Rodríguez**; desde su exilio en Madrid, Edmundo González se declara presidente y pide validar su triunfo electoral

VENEZUELA. LA TRANSICIÓN

Washington/Caracas.— La oposición venezolana alzó hoy la voz, aseguró contar con "el respaldo" de millones y exigió respeto a la voluntad del pueblo, luego de que el gobierno de Donald Trump iniciara contactos con Delcy Rodríguez, la chavista de quien el Tribunal Supremo de Venezuela determinó que debe fungir como "mandataria encargada", tras la captura y traslado a Nueva York de Nicolás Maduro.

La normalización de Venezuela, dijo Edmundo González Urrutia, quien reivindica el triunfo en las presidenciales de 2024, pasa por

DONALD TRUMP
Presidente de EU

"Si no hace lo correcto [Delcy Rodríguez], va a pagar un precio muy alto, probablemente mayor que Maduro"

respetar "la voluntad mayoritaria expresa por el pueblo".

El gobierno de EU dice que con Rodríguez, quien recibió el apoyo de la cúpula militar, "se puede trabajar". Trump le exigió "acceso total al petróleo" y la amenazó "si no hace lo correcto". **Agencias**

| MUNDO | A4 Y A5

UD
BRONCOS RENACE EN CONFERENCIA AMERICANA

Denver cerró con un triunfo que los deja sembrados como número uno; no se daba desde 2015. | B1 |



LEÓN KRAUZE

"Si Trump opta por administrar Venezuela como botín y no como nación libre, la caída de Maduro no será justicia histórica sino farsa geopolítica"

| A11 |

OPINIÓN

NACIÓN

A9 Héctor de Mauleón

A18 Paola Rojas

A19 Leonardo Curzio

ECONOMÍA

A21 Irene Levy

\$18.34
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109,
Número
39,480
CDMX
36 págs.



GLOBOS AEROSTÁTICOS EN TEOTIHUACÁN, BAJO LUPA

Tras el boom de vuelos recreativos en la zona, prestadores de servicios exigen a la Agencia Federal de Aviación Civil verificar los aparatos y la expedición de licencias a pilotos. | NACIÓN | A12 |

AIFA va por consultoría para atraer pasajeros

ALEHÍ SALGADO

nacion@eluniversal.com.mx

A casi cuatro años de su apertura, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) busca los servicios de una consultoría para atraer pasajeros, aerolíneas y vuelos de carga, y que asesore qué rutas abrir, con qué empresas y en qué condiciones para que los vuelos se consoliden.

| NACIÓN | A8 |

CULTURA

"El tiempo le dio la razón a Vargas Llosa"

El peruano Pedro Cateriano habla de la pasión del nobel por la política y contra las dictaduras.

| A23 |

ESPECTÁCULOS

Critics Choice Awards dividen premios, no consignas

| A24 |

INTEROCEÁNICO: NO SE DETUVIERON LAS OPERACIONES DEL TREN, A PESAR DE IDENTIFICAR RIESGOS

| ECONOMÍA | A20 |

LUNES

5 DE ENERO

DE 2026

AÑO CIX TOMO I,
NO. 39,569
CIUDAD DE MÉXICO
40 PÁGINAS

\$20.00

EXCELSIOR

**FUNCIÓN
UN AÑO DE
PELÍCULA**

La Odisea y *Avengers: Doomsday* están entre los estrenos más esperados. / 2



PRIMERA CONQUISTA

Una batalla tras otra abrió la temporada de premios con el reconocimiento a Mejor Película en los Critics Choice Awards.

**ADRENALINA
STEELERS
SACA BOLETO**

Pittsburgh ganó la División del Norte en un dramático triunfo en el que Ravens falló un gol de campo.

**EXPRESIONES
INCENDIA
LA PROSA**

Al escribir, Agustín Monsreal descarna la condición humana sin dejar de lado algo esencial: el humor. / 22



Fotos: Karina Tejada, Reuters y Especial

DAVID GARZA LAGÜERA

**DEJA LEGADO
CORPORATIVO**

La cultura del esfuerzo, la ingeniería empresarial y la responsabilidad social fueron la marca del último gran capitán del Grupo Monterrey, quien falleció el sábado, a los 91 años.

DINERO / 15

Foto: Especial

JUGUETES SE ENCARECEN 50%

Aranceles impactan bolsillo de los Reyes



POR ERÉNDIRA ESPINOSA

Los Reyes Magos se enfrentarán a un alza de hasta 50% en los juguetes, ante la entrada en vigor de aranceles a productos provenientes de países sin un tratado de libre comercio con nuestro país.

Esto, debido a que gran parte de los juguetes que se comercializan en estas fechas provienen de China, mismos que, aunque carecen de calidad, son los más buscados por su costo y disponibilidad.

El rubro que más presiona el bolsillo familiar corresponde a los juguetes que traen como regalo los Reyes

**PRIMERA
“Casi todo lo que
se vende es chino”**

Aunque los Reyes Magos buscan productos de China, por los precios más accesibles, este año, el incremento de los aranceles a productos asiáticos ha hecho más difícil encontrar el regalo ideal. / 8

Magos, con un gasto promedio de mil 350 pesos por familia, 18% más que en 2024, de acuerdo con la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec).

La celebración también será más cara, puesto que la tradicional rosca y la elaboración del chocolate costará 21% más a las familias.

DINERO / PÁGINA 17**PRIMERA**

Hallan muerto a empresario tequilero

Adrián Corona, presidente del Grupo Corona, plagiado en diciembre pasado, fue localizado muerto y con huellas de violencia cerca del municipio de Atenguillo, Jalisco. / 9

PRIMERA

SE RECUPERA REFINACIÓN

Con ocho refinerías activas, México produce más de un millón de barriles diarios de petróleros, una cifra no vista en 20 años, destacó la presidenta Sheinbaum. / 4



Foto: Especial

SE RECUPERA REFINACIÓN

Con ocho refinerías activas, México produce más de un millón de barriles diarios de petróleros, una cifra no vista en 20 años, destacó la presidenta Sheinbaum. / 4

MILITARES RESPALDAN A NUEVA LIDERESA

EU exige acceso total a Venezuela

TRAS LA CAÍDA DE MADURO, Donald Trump advirtió a la presidenta interina venezolana que deberá colaborar si no quiere “pagar un precio muy alto”

AFP Y REUTERS

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió a la nueva líder venezolana, Delcy Rodríguez, que deberá colaborar con su gobierno si no quiere “pagar un precio muy alto”.

Un día después del derrocamiento del chavista Nicolás Maduro, Trump exigió acceso total al petróleo y recursos del país sudamericano, para su reconstrucción, condicionando la relación a que Rodríguez haga “lo correcto”.

Trump también declaró que Cuba caerá por la falta de crudo venezolano y no descartó acciones contra Colombia, país que calificó como “enfermo”.

En tanto, la cúpula militar venezolana, encabezada por Vladimir Padrino, reconoció a Rodríguez como presidenta encargada, tras un fallo de la Corte Suprema; la vía electoral permanece incierta.

Pese a las amenazas, Delcy Rodríguez abogó por un diálogo respetuoso y una agenda de cooperación. Esto, tras su primer Consejo con los ministros de Defensa, Vladimir Padrino, y del Interior,

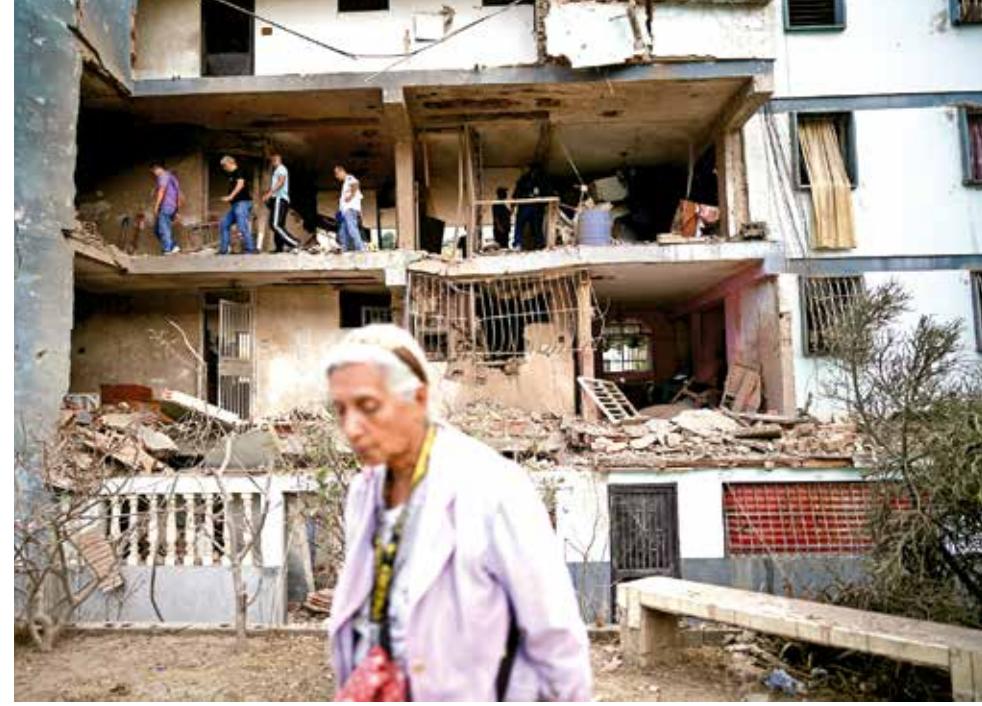


Foto: Reuters

Uno de los misiles que EU disparó en terreno venezolano destruyó un edificio de viviendas en La Guaira.

BLOQUE DE
GOBIERNOS
CONDENA
INTERVENCIÓN
GLOBAL | PÁG. 20

MATARON
GENTE “A
SANGRE FRÍA”,
ACUSA PADRINO
GLOBAL | PÁG. 21

INESTABILIDAD
PRESIONA AL
PETRÓLEO,
DÓLAR...
DINERO | PÁG. 14

“POCAS
DICTADURAS
CAEN SIN
PRESIÓN”
EXPRESIONES | PÁG. 23

Diosdado Cabello, por quienes EU ofrece recompensas de 15 y 25 millones de dólares, respectivamente.

Por su parte, el secretario de Estado, Marco Rubio, calificó de “prematuro” hablar de elecciones

y afirmó que Rodríguez “es alguien con quien se puede trabajar”.

GLOBAL | PÁGINA 20

ADUANAS Y ANTIEXTORSIÓN

Preocupa dinero para reformas

POR IVONNE MELGAR

Los recursos para la implementación de las reformas contra la corrupción en aduanas y la extorsión serán un reto en este 2026, en especial las medidas relacionadas con la aplicación de nuevas tecnologías.

Los decretos de ambos ordenamientos establecen el uso de nuevas tecnologías para rastrear mercancías importadas, en el caso de las aduanas, y bloquear señales de celulares en cárceles, buscando

neutralizar la operatividad de extorsionadores.

Mientras que diputados de Morena y el PT confían en la eficacia de este nuevo equipamiento, la oposición cuestiona la viabilidad financiera para adquirir la tecnología necesaria.

Panistas alertan que a la falta de dinero para tecnología se suma la ausencia de incentivos que eliminan la corrupción estructural que ha permitido el huachicol fiscal y el cobro del derecho de piso.

PRIMERA | PÁGS. 6 Y 7

APOYO Y ESPERANZA

Excélsior hace un recuento de los hechos más relevantes de 2025.

Destacan la solidaridad y las acciones tras las intensas lluvias que dejaron devastación en cinco estados.

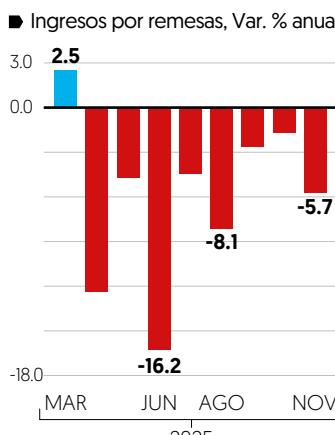
**EXCELSIOR**

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Cecilia Soto González **10**

'MIGRADÓLARES' PÁG. 6

REMESAS LIGARON EN NOVIEMBRE 8 MESES A LA BAJA

La captación de divisas por concepto de remesas registra su peor racha al menos en 15 años.



▼
DÍA DE REYES COSTOSO
ESTE AÑO LA ROSCA DE REYES SERÁ 10% MÁS CARA, PUES VARIOS DE LOS INSUMOS CON LOS QUE SE ELABORA SUBIERON DE PRECIO. **PÁG. 7**



ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 20

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 22

T-MEC **REVISIÓN 2026**

RENEGOCIACIÓN DEL T-MEC
VEN EXPERTOS
FOCOS ROJOS POR
PROTECCIONISMO
ESTADOUNIDENSE.
PÁG. 4

ESTADÍSTICAS

Exige Trump a Delcy Rodríguez colaborar con Estados Unidos



Responde presidenta. 'Venezuela invita a EU a trabajar en agenda de cooperación'

El presidente Donald Trump amenazó a la presidenta interina de Venezuela, Delcy Rodríguez, con pagar "un precio muy alto", incluso mayor que Nicolás Maduro, "si no hace lo correcto" sobre las exigencias de EU. En una entrevista, Trump dijo que Rodríguez aceptó. Anoche, en un mensaje en redes, Rodríguez invitó al gobierno de EU a "trabajar conjuntamente en una agenda de cooperación, orientada al desarrollo compartido, en el marco de la legalidad internacional".

—J. L. Zamorano / PÁGS. 26 Y 28



Las exigencias. Detener al narco, expulsar a las FARC y al ELN, y no acercarse a Irán.

MÉXICO SE UNE AL RECLAMO

RECHAZAN 6 PAÍSES CONTROL PETROLERO DE EU EN CARACAS

México y otros 4 países, incluido España, externaron su rechazo al control del petróleo en Venezuela por parte de EU. Colombia, Chile, Brasil, Uruguay, México y España rechazaron la apropiación de recursos naturales o estratégicos; piden intervenga la ONU. —Diana Benítez / PÁG. 29

CLAUDIA SHEINBAUM

UNA INTERVENCIÓN DE EU EN MÉXICO, COMO LA OCURRIDO EN VENEZUELA, NO ES OPCIÓN. **PÁG. 28**



SOBERANÍA ENERGÉTICA

Se producen un millón de barriles diarios de petróleros

TULA. Las 8 refinerías de Pemex producen en conjunto un millón de barriles diarios de petróleros, destacó Claudia Sheinbaum. **PÁG. 31**

ARTÍCULO INVITADO

Iván Sandra
PANORAMA DEL PETRÓLEO EN VENEZUELA.
PÁG. 11



VLADIMIR PADRINO

ACUSA MINISTRO DE DEFENSA DE VENEZUELA A EU DE MATAR A ESCOLTAS DE MADURO. **PÁG. 27**

ENCUESTA

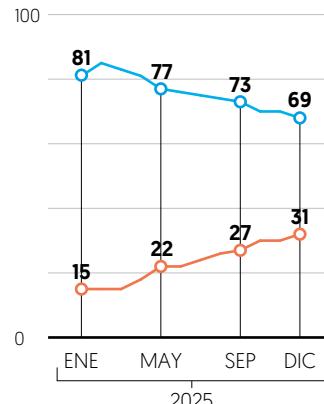
MANEJO ECONÓMICO DIVIDE OPINIONES

PÁGS. 32 Y 33

CIERRA SHEINBAUM EL 2025 CON APROBACIÓN DE 69%

En general, ¿usted aprueba o desaprueba el trabajo que está haciendo Claudia Sheinbaum como presidenta de México? (%)

■ Aprueba ■ Desaprueba



¿Se enteró usted del sorteo para el Mundial de fútbol 2026? (%)

■ Sí ■ No

49 51

¿Cómo calificaría usted lo siguiente? (%)

■ Muy bien/ Bien ■ Ni bien ni mal

■ Mal/ Muy mal ■ No sabe

52 31 6 11

El desempeño de Claudia Sheinbaum en el sorteo del Mundial 2026

52 31 6 11

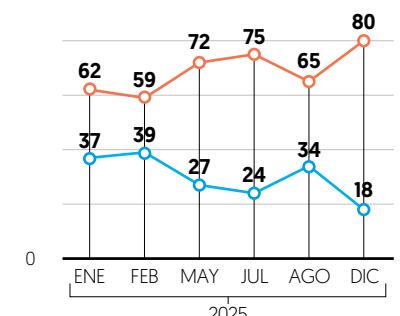
El premio FIFA de la Paz otorgado a Donald Trump

38 46 6 10

¿Está usted de acuerdo o en desacuerdo con emplear a fuerzas militares de Estados Unidos para combatir a grupos criminales en México? (%)

■ De acuerdo ■ Desacuerdo

100



Nota: Los resultados de esta pregunta son previos a la intervención militar de Estados Unidos a Venezuela.



EL ECONOMISTA

LUNES 5 de enero del 2026

www.economista.com.mx

Año XXXVII • N° 9457

\$15

Fundado en 1988

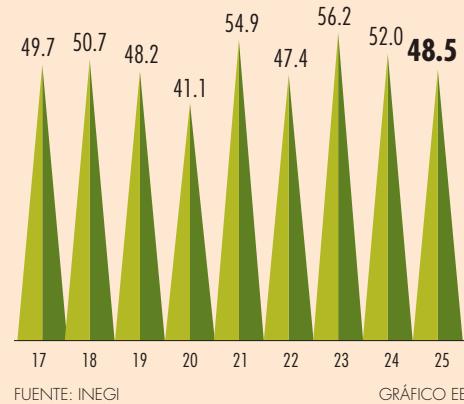
Empresas
y Negocios

Confianza de los empresarios bajó 3.5 puntos en 2025

• El indicador pasó de 52 a 48.5 puntos en los 12 meses del año pasado. Sus cuatro componentes registraron descenso, sobre todo el de comercio.

• PÁG. 19

Méjico | Indicador Global de Opinión Empresarial de Confianza, diciembre | PUNTOS



Sheinbaum: este año concluye la modernización de la refinería de Tula

• La presidenta supervisó en Atitalaquia, Hidalgo, el avance de la obra, que se suma a las inversiones en ocho refinerías del país que elevan la capacidad de producción.

• PÁG. 21

Opinión



Adair Casco

• PÁG. 16

Eduardo Ruiz-Healy
eleconomista.mx

• PÁG. 32

Roy Campos

• PÁG. 32

Alberto Aguirre

• PÁG. 32

Fausto Pretelin

• PÁG. 34

Cuidado con las
predicciones
para la economía
estadounidense
este 2026

M. A. El-Erian

• PÁG. 27

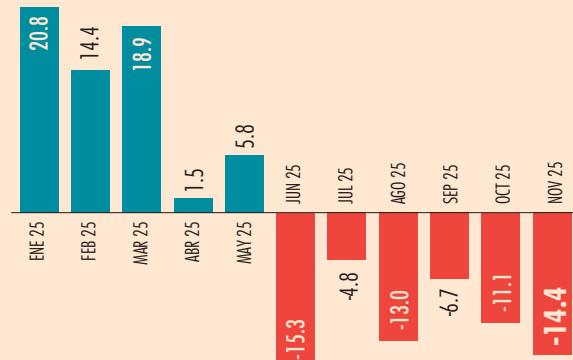
Finanzas y Dinero

Recepción de remesas en noviembre disminuyó 5.7% anualizado

• La apreciación del peso el año pasado se tradujo en una menor capacidad de compra para las familias receptoras en el undécimo mes.

• PÁG. 6

Paridad de poder de compra de las remesas | VAR. % ANUAL EN PESOS



10.2%

se apreció el peso en
12 meses a noviembre:
Goldman Sachs.

4.4

millones de familias
en México recibieron
remesas en noviembre.

"Solución" pragmática que desilusiona



Venezuela, días decisivos

- Delcy Rodríguez fue ratificada como presidenta encargada por el Tribunal Supremo de Venezuela y ya convocó a un Consejo de Ministros.
- Tras la captura y extracción de Maduro, "EU mantendrá presencia en aguas del Caribe por si llegara a necesitarse nuevamente".
- Durante el operativo murieron 32 cubanos que formaban el círculo de protección de Maduro.

• PÁGS. 4-5, 14, 31 y 33



“Delcy Rodríguez
puede pagar un
precio más alto que el
derrocado Maduro si no
hace lo correcto”.

Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU.



“Nos importa la
democracia, pero
lo que más nos importa
es la seguridad de
Estados Unidos”.

Marco Rubio,
S. RIO. DE ESTADO DE EU.



“Ahora es priorita-
rio avanzar hacia
una relación equilibrada
y respetuosa entre EU y
Venezuela”.

Delcy Rodríguez,
PRESIDENTA INTERINA DE VENEZUELA.



“La captura de
Maduro no es
suficiente; no se cortaron
las raíces de la dictadura
en su totalidad”.

Edmundo González,
CANDIDATO ELECTO EN VENEZUELA.



Movilizaciones demandan la liberación de Nicolás Maduro



▲ Con las demandas de "devuelvan a Maduro", "los queremos de regreso" y "Venezuela se respeta", ayer se mantuvieron las movilizaciones callejeras de militantes y simpatizantes del chavismo en todos los estados. En Caracas hubo una protesta que cruzó la ciudad, a la que se incorporó una caravana de cientos

de motociclistas armados (en la imagen). En México, colectivos marcharon del Ángel de la Independencia al Hemiciclo a Juárez en respaldo a la soberanía venezolana, mientras el EZLN y 306 organizaciones y personas expresaron su solidaridad con el pueblo ante la agresión estadounidense. Foto Afp

● Homenaje en Caracas y 2 días de duelo en Cuba por 32 combatientes de la isla abatidos en el secuestro del mandatario

● Inversionistas de Wall Street alistan visita a la nación bolivariana

● Occidente no será base de operaciones de los adversarios: Casa Blanca

● En una declaración conjunta, México, Chile, Brasil, Colombia, Uruguay y España rechazan la acción armada

ESCRIBEN SOBRE EL TEMA

EMIR SADER	/P8
LEV M. VELÁZQUEZ	/P8
CARLOS FAZIO	/P18
WILLIAM I. ROBINSON	/P18
HERMANN BELLINGHAUSEN	/CULTURA

Merecemos el diálogo, no la guerra: Delcy Rodríguez

Venezuela quiere la paz; Trump, acceso total a su petróleo

● Plantea la presidenta encargada cooperación y respeto; encabezó consejo de ministros

● Militares la respaldan y aseguran gobernabilidad; se instala el Congreso hoy en el país sudamericano

● Pagará un alto precio, mayor al del chavista, si no cumple exigencias, amenaza el republicano

Ya sabe EU que no es opción intervenir aquí



▲ En la refinería de Tula, Hidalgo, la presidenta Claudia Sheinbaum subrayó el rescate de la soberanía energética y reiteró que hay colaboración *antinarcos* con EU. Foto Presidencia I. SALDAÑA / P5

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos	16
Ortiz Tejeda	

American Curios
David Brooks

24

México, Brasil, Chile, Colombia, España y Uruguay, contra acciones de EU

- Difunden comunicado conjunto en el que consideran que representan un riesgo para la paz y la estabilidad regional

Postura. Las seis naciones expresaron su “profunda preocupación y rechazo” por los hechos ocurridos en Venezuela, donde fueron detenidos el presidente Nicolás Maduro y su esposa, Cilia Flores, luego de una incursión militar. Los gobiernos señalaron que estas acciones contravienen la

prohibición del uso y la amenaza de la fuerza, así como el respeto a la soberanía y a la integridad territorial de los Estados, establecidos en la Carta de las Naciones Unidas. Advirtieron que este tipo de intervenciones constituyen un precedente peligroso para la seguridad. **PAG. 8**



METRÓPOLI

PAG. 10

Separación de residuos en CDMX: pasos del nuevo hábito

- *El modelo divide la basura en orgánica, inorgánica reciclable e inorgánica no reciclable*



"Pemex recupera su capacidad de refinación": Sheinbaum

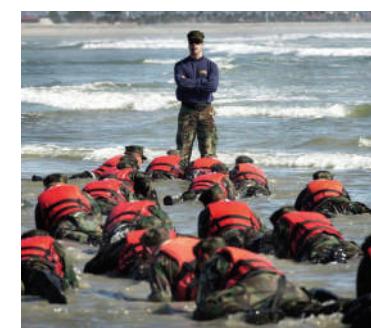
Desde Hidalgo, la Presidenta Claudia Sheinbaum supervisó la colocación de un reactor hidrodesulfurizador de naftas, que forma parte de la modernización de la refinería de Tula, la cual se suma a la inversión que se realiza en ocho refinerías del país que le permiten a Pemex recuperar su capacidad de refinación y de producción de más de un millón de barriles diarios para alcanzar la soberanía energética nacional. **PAG. 5**

NACIONAL

PAG. 6

En pausa, extensa capacitación a 40 marinos en tácticas de asalto y rescate

- *Senado detiene trabajo por crisis venezolana*



Anuario 2025
Suplemento
Especial / Págs. 15 a 20



LA ESQUINA

Un comunicado de seis países iberoamericanos es el primer paso hacia una posición conjunta en una encrucijada complicada. Nuevamente, por desgracia, un mundo con un único polo de poder, excesivo, deja ver sus inconvenientes. La unidad de países enlazados por su historia debe pesar más que las diferencias coyunturales que se generaron en los últimos años



AARON RODGERS, ayer, en el Acrisure Stadium.

Foto: Reuters

7 503026 052026

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

LUNES 5 DE ENERO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5153

CSP DESTACA RECUPERACIÓN DE LA SOBERANÍA ENERGÉTICA

LA PRESIDENTA informa que 8 refinerías de México producen más de un millón de barriles diarios de petrolíferos. [pág. 5](#)

CONEU, responsabilidad compartida ante inseguridad; relación es de colaboración sin subordinación, señala.



LA MANDATARIA, ayer, flanqueada por la secretaria de Energía y el gobernador de Hidalgo, en la refinería de Tula.

Foto: Especial

FALLAS Y VACÍOS DE FONATUR PEGAN A EMBLEMÁTICO CLUB DE ACAPULCO

ACUSAN organizaciones afectación a venados en resguardo; falta de claridad sobre nueva vocación del histórico club de golf genera incertidumbre. [pág. 4](#)

HOY
ESCRIBEN

Venezuela
[pág. 2](#)
JAVIER
SOLÓRZANO

"Vengan por mí"
[pág. 10](#)
BIBIANA
BELSASSO

La operación militar especial gringa en Venezuela [pág. 20](#)
LEONARDO NÚÑEZ

Noroña, ahora en Roma: oootro viaje y oootra polémica

SENADOR confronta a ciudadano que lo increpó en una tienda en Italia; Roberto Quijano acusa que el legislador lo agredió. [pág. 9](#)



EL SENADOR morenista en el video que le tomaron en Roma.
Foto: Captura de video

Anticipan reconfiguración del sector de los hidrocarburos

EXPERTOS avizoran cambios importantes si se da un mayor control de EU sobre el crudo venezolano; se ajustarían precio e inversiones; México podría resultar afectado. [pág. 15 y 21](#)



INFOGRAFÍA

AFÍN A ORTODOXIA ECONÓMICA

Miradas y presiones se centran en la interina de Maduro

S. VALLES E I. ORTIZ

Ejército chavista pone al frente a Delcy Rodríguez y Trump la amaga con pagar alto precio "si no hace lo correcto"; ésta plantea a EU relacionamiento equilibrado y respetuoso y trabajo conjunto



DELCY RODRÍGUEZ

Ha sido canciller, secretaria de Finanzas, de Hidrocarburos y de Comunicación.

Tiene posgrados en Inglaterra y Francia; gusta de la ropa de lujo; hija de un guerrillero.



MILICIANOS participan en una marcha para pedir la liberación de Nicolás Maduro, ayer, en Caracas.

Foto: Reuters

Rubio advierte que su dependencia "gestionará" la dirección de Venezuela; en NY abren hoy juicio contra el mandatario detenido; venezolanos en el exilio, con dudas sobre volver [pág. 12, 18 y 19](#)

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

LIGA MX CLAUSURA 2026 - GANADOR			
TOLUCA	+400	AMÉRICA	+500
CRUZ AZUL	+550	TIGRES	+550
MONTERREY	+700	PACHUCA	+1000
GUADALAJARA	+1200	PUMAS	+2500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DSG/SPH/04/97. DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX.

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN

caliente.mx



App Store



CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 5 DE ENERO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,698 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

**OCHO REFINERÍAS****Producen más de un millón de barriles de petrolíferos**

TULA. La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que entre las ocho refinerías que operan en el país están generando más de un millón de barriles de petrolíferos, con lo cual Petróleos Mexicanos (Pemex) recupera su capacidad de producción. "Esto no se veía desde hace dos décadas. ¿Y qué permite ello?, recuperar la soberanía energética, la capacidad de México de poder producir los petrolíferos que requieren", dijo al encabezar la supervisión de la Refinería Miguel Hidalgo de Tula. La mandataria enfatizó que durante los gobiernos neoliberales se buscó acabar con el Sistema Nacional de Refinación, bajo el argumento de que era más barato importar que producir gasolina y que el país debía sólo exportar e importar productos refinados. **Pág. 10**

SE MANTIENEN VIGENTES**Veteranos del rock no piensan en la jubilación**

De Paul McCartney a Rod Stewart o Debbie Harry, los músicos que ya cumplieron 80 años, pero están activos con giras, discos o creando nuevos temas. **GOSSIP**



Decenas de viviendas en ruinas y al menos 40 muertos, entre civiles y militares, es el saldo de los bombardeos sobre Caracas

EL PAÍS ESTÁ EN PAZ, AFIRMA GOBIERNO DE VENEZUELA**La presidenta interina pide cooperación a EU**

EFE, Reuters y AFP

Tras la captura de Maduro, Delcy Rodríguez envió un mensaje conciliatorio a Trump

CARACAS. La líder venezolana Delcy Rodríguez invitó al Gobierno de Estados Unidos a trabajar conjuntamente en una "agenda de cooperación orientada al desarrollo compartido, en el marco de la legalidad internacional y que fortalezca una convivencia comunitaria duradera".

La comunicación fue publi-

cada en Telegram, luego de que Rodríguez celebró un Consejo de Ministros, en el que se vio acompañada del titular de Defensa, Vladimir Padrino López, así como del ministro de Interior y Justicia, Diosdado Cabello, según imágenes transmitidas por el canal estatal *Venezolana de Televisión* (VTV).

Ayer mismo, el Gobierno de Venezuela aseguró que el país "se encuentra en absoluta paz" y que las instituciones garantizan la seguridad, luego del ataque militar ejecutado durante la madrugada del sábado por Estados Unidos, que terminó con la captura del presidente Nicolás Maduro y su esposa, Cilia Flores.

"Queremos, finalmente, certificar que hasta ahora nuestra patria a lo ancho y a lo largo se encuentra en absoluta paz, se encuentra en absoluta protec-

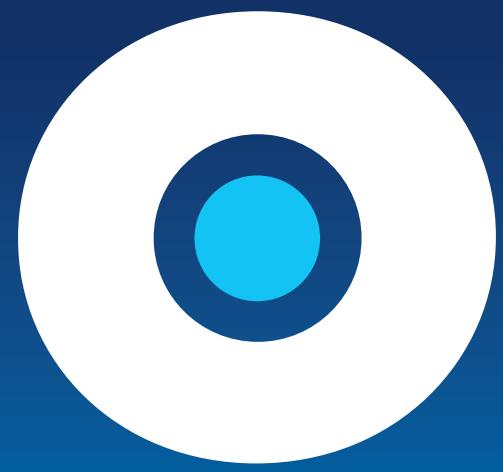
ción de las instituciones de Gobierno que se han desplegado para garantizar la seguridad", dijo el ministro de Comunicación, Freddy Ñáñez, en una transmisión obligatoria de radio y televisión.

Sobre las actuales negociaciones con el Gobierno venezolano, el secretario de Estado de EU, Marco Rubio, dijo a *CBS News* que Rodríguez "es alguien con quien se puede trabajar", a diferencia del depuesto presidente venezolano. **Pág. 16**

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Federico Döring **Pág. 13**



7 503006 093029



REPORTE **Indigo**

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

No. 3385: LUNES 5 DE ENERO 2026

reporteindigo.com

SHEINBAUM REIVINDICA SOBERANÍA

7 500326 125480
\$10.00

Durante una visita a la refinería de Tula, la presidenta de México reivindicó la soberanía energética como eje del inicio de 2026, al destacar la recuperación de la capacidad de refinación de Pemex y llamó a recuperar la visión del general Lázaro Cárdenas

12



VENEZUELA, NUEVA OPORTUNIDAD

Sin Nicolás Maduro al frente de su país, Estados Unidos podrá dirigir a Venezuela a distancia, lo que será evaluado por los estadounidenses en las elecciones intermedias y coloca a la Unión Americana como un factor de temor para la región

26



FOTO: AFP

STEELERS GANAN EL ÚLTIMO BOLETO



Foto: ESPECIAL



#ENCDMX

TIENDEN MANO A MUJERES VULNERABLES

#SEISPAÍSES

RECHAZAN 'CONTROL' SOBRE VENEZUELA

MÉXICO, BRASIL, CHILE, COLOMBIA, URUGUAY Y ESPAÑA FIJAN POSTURA

CHINA Y COREA DEL NORTE PIDEN LA LIBERACIÓN DE NICOLÁS MADURO

EN VENEZUELA LLAMAN A LA POBLACIÓN A RETOMAR ACTIVIDADES NORMALES

POR MISAEZ ZAVALA Y NOEMÍ GUTIÉRREZ/P4. 6. 28. 29 Y 30



ESTRÁFICO: NELLY VEGA



LIGA MX CLAUSURA 2026 - GANADOR			
 TOLUCA	+400	 AMÉRICA	+500
 CRUZ AZUL	+550	 TIGRES	+550
 MONTERREY	+700	 PACHUCA	+1000
 GUADALAJARA	+1200	 PUMAS	+2500

ESTOS NOMBRES, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HACER TU APUESTA.



TERREMOTO POLÍTICO EN VENEZUELA TRAS LA CAÍDA DE MADURO

Trump mantiene al chavismo

● Estados Unidos apoya un Gobierno liderado por Delcy Rodríguez: “Evaluaremos lo que haga”

● El presidente de EE UU dice que la futura presidenta pagará “un precio muy alto” si no cumple sus órdenes

● La Casa Blanca exige acceso al petróleo de Venezuela, que tiene una de las mayores reservas del mundo

M. MARTÍN / A. MOLEIRO

M. VIDAL LIY
Bogotá / Caracas / Washington

Estados Unidos ha decidido apostar, al menos de forma provisoria, por un Gobierno venezolano liderado por Delcy Rodríguez tras la captura de Nicolás Maduro. El apoyo llega acompañado de una advertencia que explicitó el presidente, Donald Trump: si no cumple las exigencias estadounidenses, Rodríguez “pagará un precio muy alto, probablemente más alto que Maduro”, encarcelado en Nueva York.

La Casa Blanca defiende un enfoque pragmático y de tutela temporal sobre Venezuela para evitar un colapso institucional y repetir errores como Irak. El secretario de Estado, Marco Rubio, dejó claro que Estados Unidos está dispuesto a trabajar con dirigentes del chavismo si aceptan sus condiciones, al margen de afinidades ideológicas y relegando a un segundo plano a la oposición liderada por María Corina Machado. En este sentido, aseguró que la Administración estadounidense va a “evaluar lo que haga” el Gobierno de Rodríguez, “no lo que diga en público o lo que haya podido hacer en el pasado”.

En ese cálculo, el petróleo es central. Washington exige acceso al sector energético venezolano, que alberga algunas de las mayores reservas del mundo, como principal herramienta de presión y de negociación.

—P2 Y 3

—EDITORIAL EN P18



Nicolás Maduro, escoltado por agentes de EE UU, tras su traslado a Nueva York el sábado. EFE

La oposición opta por la cautela tras el desplante

Washington justifica la marginación de Machado por la necesidad de actuar “a corto plazo”

FLORANTONIA SINGER
Caracas

La captura de Nicolás Maduro ha reconfigurado la crisis venezolana y ha dejado a la oposición en un segundo plano. María Corina Machado, referente del movimiento que denunció el fraude electoral en 2024, queda relegada

por el pragmatismo de Washington, que prioriza a los dirigentes chavistas, que controlan el territorio. Estados Unidos entiende que la mayor parte de la oposición está fuera del país y declara que debe actuar “a corto plazo”. Machado y su entorno han optado por la cautela tras el desplante.

—P4

Un topo de la CIA en el corazón del régimen

La agencia de espías reclutó a un informante del entorno del presidente que fue clave en la captura

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

La mayor operación militar de Estados Unidos en América Latina en décadas tuvo un protagonista invisible: un topo de la CIA en el corazón del Gobierno venezolano. Agentes encubiertos llegaron a Caracas en agosto y re-

clutaron a un informante clave del entorno de Nicolás Maduro. Sus datos permitieron rastrear hábitos, movimientos y refugios del presidente venezolano hasta localizar la habitación donde dormía el día de su detención. Esta información permitió el éxito de la Delta Force.

—P6

La capital intenta volver a la normalidad tras la conmoción

Calles vacías y silencio en una Caracas desolada

F. S.
Caracas

Caracas, la capital de Venezuela, volvió ayer lentamente a la normalidad tras la conmoción que supuso la captura de Nicolás Maduro. El domingo transcurrió en silencio, con calles vacías, comercios cerrados y colas en supermercados y gasolineras por compras preventivas. No hubo celebraciones ciudadanas, sino preocupación e incertidumbre sobre una transición incierta. Persistieron los cortes eléctricos en algunas zonas y el temor a nuevos ataques de EE UU.

—P5

Maduro comparece hoy ante un juez con dudas sobre la acusación

El descarte de María Corina Machado deja descolocado al Partido Popular

El ataque dispara los temores sobre una futura incursión en Groenlandia

Cayó Maduro, pero la democracia aún no llegará a Venezuela

Boris Muñoz —P10

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp

MONDAY, JANUARY 5, 2026 ~ VOL. CCLXXXVII NO. 3

WSJ.com

U.S. Edition

Last week: DJIA 48382.39 ▼ 328.58 0.67% NASDAQ 23235.63 ▼ 1.5% STOXX 600 596.14 ▲ 1.3% 10-YR. TREASURY ▼ 14/32, yield 4.188% OIL \$57.32 ▲ \$0.58 EURO \$1.1721 YEN 156.83

What's News

Business & Finance

◆ **Wall Street** is betting that falling interest rates and strong corporate earnings will be enough to eke out one more year of stock-market gains, though it is likely to be a near-run thing in part because of a cloudier economic picture. **A1**

◆ **Philadelphia Fed** President Anna Paulson said the central bank may be able to cut interest rates further if inflation cools, but suggested that any additional reductions might not be coming right away. **A3**

◆ **Private equity's** long-awaited consolidation is unlikely to arrive this year, many people who work in the industry say, with the structural challenge of combining buyout shops among the hindrances. **B1**

◆ **"Avatar: Fire and Ash"** and **"Zootopia 2"** retained their positions as leader and runner-up at the weekend domestic film box office, though their dollar receipts declined from a week earlier. **B2**

◆ **Sam Altman's** desire to furnish OpenAI with an app store to rival Apple's is running up against the capability of traditional apps, which can't be replaced quickly. **B1**

◆ **Vera Bradley**, the maker of quilted bags and accessories, is changing strategy again following a rebrand that left some of its loyal consumers fuming. **B3**

◆ **The maker of Biscoff cookies** is aggressively pursuing production and distribution growth, continuing to exploit its early success in branding a generic product. **B3**

Worldwide

◆ **Trump said after the capture and arrest of Venezuelan President Nicolás Maduro** that the U.S. would run the country indefinitely until a "safe, proper and judicious transition" could be arranged and didn't raise the prospect of elections there. **A1, A4, A6**

◆ **Trump's threat to intervene in Iran's protests** carries new urgency for Tehran now that the toppling of Maduro has raised uncertainty about how far the president is willing to go. **A8**

◆ **The first trial in the Mississippi welfare scandal** is set to begin this week, nearly six years after it erupted in one of America's poorest states. **A3**

◆ **North Korea launched** ballistic missiles toward its eastern waters, the country's neighbors said, hours before South Korea's president left for China for talks expected to cover Pyongyang's nuclear program. **A8**

◆ **Heavy rain and** high tides believed to be the most severe in two decades caused flooding in parts of Northern California, prompting road closures and rescues of people trapped in cars. **A2**

◆ **A private helicopter crashed** in Arizona near Telegraph Canyon, about 64 miles east of Phoenix, killing all four people aboard, officials said. **A2**

◆ **A boat capsized** in northern Nigeria's Yobe state, leaving at least 25 people dead while 14 others remained missing, emergency services said. **A8**

JOURNAL REPORT

Investing Monthly: Why annuities make sense for your 401(k).

B5-B6

CONTENTS Markets B10 Arts in Review A12 Opinion A13-15 Business & Finance B2-3 Personal Journal A10-11 Crossword A11 Sports A16 Equities B9 Technology B4 Heard on Street B12 U.S. News A2-3 Market Data B8 World News A4-5

U.S. Raid Leaves Venezuela in Confusion



Armed men on motorcycles, supporters of Nicolás Maduro, drove through Caracas a day after Maduro's capture by the U.S.

After Maduro ouster, Trump keeps regime in place while issuing threats to successor

By DAVID LUHNOW AND JOSÉ DE CÓRDOBA

President Trump ticked off a list of reasons for his decision to capture and arrest Venezuelan President Nicolás Maduro. He talked about the Maduro regime sending illicit drugs and gangs to the U.S. and nationalizing American oil-company assets.

One thing that wasn't mentioned: a desire to restore democracy in Venezuela. Instead, Trump said after Saturday's raid, the U.S. would run the country indefinitely until a "safe, proper and judicious transition" could be arranged. He didn't raise the prospect of elections.

The president said "it would be tough" for the country's opposition leader, María Corina Machado, who won the Nobel Peace Prize last year, to play a major role, saying she lacked popularity. Instead, he expressed a willingness to work with Delcy Rodríguez, Maduro's vice president, a hard-line socialist and regime stalwart.

On Sunday, Secretary of State Marco Rubio played down expectations of a quick

Please turn to page A4

Energy Companies To Face a Challenge Mining Nation's Oil

Foreign Conflict Intrudes On Political Landscape

By SABRINA SIDDIQUI AND PAUL KIERNAN

For months, the U.S. sold its pressure campaign against Venezuela as a way to curtail drug trafficking. Now, it's about getting American energy companies access to one of the world's largest oil bounties.

By Collin Eaton, Kejal Vyas and David Uberti

The Trump administration's move to oust Venezuelan strongman Nicolás Maduro in a surprise military operation early Saturday will pave the way for U.S. oil companies to

regain a foothold in the South American nation, President Trump said at a Mar-a-Lago press conference.

But getting foreign companies to flock back to Venezuela will be a massive challenge. Chevron is the only major U.S. oil company there and is the nation's largest foreign investor. Other oil executives will be forced to gauge the stability on the ground in a country where the industry has fallen into disarray after more than two decades of mismanagement and corruption.

Please turn to page A5

Dillon Mockli voted for President Trump in 2016 in hopes of ending wars, reining in government spending and bringing down inflation. Upon hearing the president say the U.S. would run Venezuela after American forces captured President Nicolás Maduro, the 38-year-old sarcastically said: "Charming. Just what I voted for."

Instead of spending more money overseas, Mockli said he would prefer to see Trump focused on prices in the U.S. He said the pandemic lockdowns and subsequent inflation surge wreaked havoc on

Next Steps

- ◆ **Maduro set for trial in federal court** A6
- ◆ **Trump leans on new leader, a hardline socialist** A6
- ◆ **Migrants cheer, but remain unsure** A6

his finances.

"I make the most money I ever made in my life, and I feel the brokest I've ever been," said Mockli, who owns a food-truck business in rural Idaho and routinely sees customers' credit cards declined. He characterized Trump's first year in office as "a gigantic disappointment to a monumental

degree." He expects to either vote Libertarian or to abstain from voting in the midterm elections.

Trump's Venezuela incursion has injected a volatile foreign conflict into a political environment defined by voter anxiety over high prices and a softening job market. Whether Trump can juggle a high-stakes intervention abroad while persuading voters that he is making progress on the economy is poised to determine the political outcome in November, according to interviews with over a dozen strategists, pollsters and voters.

"If things go poorly, this

Please turn to page A4

ICE Agents Tap Facial Recognition Technology On Phones

INSIDE

Until recently, arresting an immigrant suspected of being in the country illegally took time. Immigration agents needed to run the suspect's various forms of ID through different systems, and if the results were inconclusive, book the person into custody for further investigation.

By Michelle Hackman, Arian Campo-Flores and Hannah Critchfield

But during President Trump's second term, U.S. Immigration and Customs Enforcement officers have been handed a powerful new tool to speed up arrests: mobile facial recognition technology. Officers can simply point their phones at a suspect's face, snap a picture and turn up the person's identity—and often their immigration status.

The app, called Mobile Fortify, has in the past few months become a routine feature of ICE arrests, according to current and former government officials.

Agency officials say the technology has made arrests both faster and more accurate, leading to fewer occasions when officers must detain someone only to learn, hours



PERSONAL JOURNAL
Trying a digital detox in the new year may be good for your health. **A11**



BUSINESS & FINANCE
Sales growth at pizza restaurants is cooling as Americans' appetite shifts. **B1**

The Hottest Ticket in China Is a Tour of a Factory Floor

* * *

Parents, car aficionados and other industrial tourists fight for limited spots

By HANNAH MIAO

BEIJING—When Yang Xingyue heard that tech company Xiaomi was offering free tours of its electric-vehicle plant, she dropped everything and applied for tickets.

The odds weren't good. After Xiaomi launched an online lottery last January for public access to its highly automated facility on the outskirts of Beijing, locals and tourists rushed to enter. Word spread on social media. Influencers looking for a perfect photo op

competed against tiger moms hoping that a glimpse of the robot-powered assembly lines might inspire their kids to pursue tech careers.

More than 100,000 people entered the lottery for about 200 tours in December and January, making the EV plant harder to get into than some competitive colleges.

Yang, a car aficionado, wanted to give her 2-year-old son a close-up look at the factory. To her amazement, she was selected for a tour last

Please turn to page A9

Wall Street Expects Rally to Keep Going

By KRISTAL HUR

Wall Street is betting that falling interest rates and strong corporate earnings will be enough to eke out yet one more year of stock-market gains. It is going to be close.

After posting double-digit percentage increases for three straight years, from 2023 through 2025, the S&P 500 and other major U.S. indexes enter year four of their rally with stretched valuations on many big stocks and a cloudier economic picture. There are enough positives to give investors and analysts hope, but some worry there isn't enough to keep up the pace of 2025.

"We probably have an OK market, but certainly not what we've seen in the last couple years," said Mark Hackett, chief market strategist at Nation-

wide.

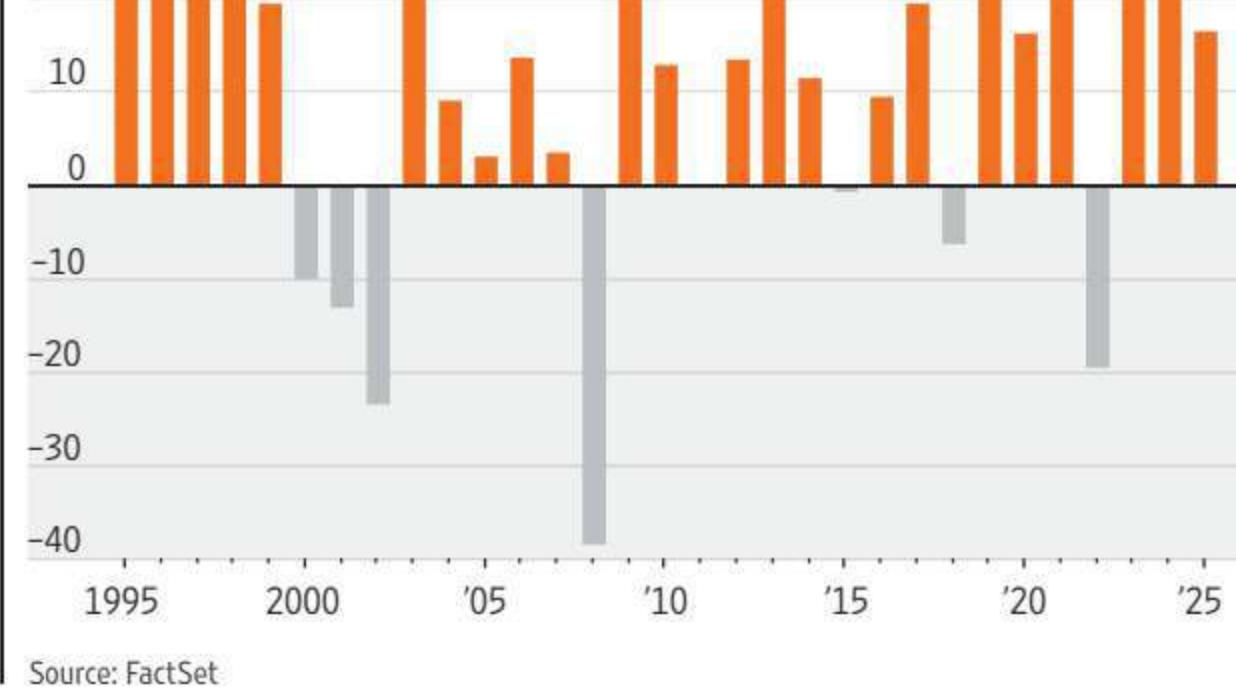
The S&P 500 surged 16% last year, with a resilient economy, renewed interest-rate cuts and artificial-intelligence fervor propelling the benchmark index to 39 records. The Dow Jones Industrial Average gained 13%, while the Nasdaq composite jumped 20%.

Wall Street analysts and strategists have predicted the party will continue in 2026. Bank of America expects the S&P 500 to reach 7100 by the end of this year, a 3.7% gain from the 2025 closing level. JP Morgan Chase and Goldman Sachs expect the benchmark index to reach 7500 and 7600, respectively.

Their bullishness, in light of the past gains, is reason enough to be cautious, some investors said. The S&P 500

Please turn to page A2

S&P 500 performance each year



Source: FactSet

Seeming to Pivot, Rubio Says U.S. Will Not 'Run' Venezuela



JUAN BARRETO/AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

Maduro supporters responded to a call from his son to gather on Sunday in Caracas, capital of a nation of about 30 million people.

America Enters a Risky New Era of Control

By DAVID E. SANGER and TYLER PAGER

President Trump's declaration on Saturday that the United States planned to "run" Venezuela for an unspecified period, issuing orders to its government and exploiting its vast oil reserves,

plunged the United States into a risky new era in which it will seek economic and political dominance over a nation of roughly 30 million people.

Speaking at his Mar-a-Lago private club just hours after Nicolás Maduro, the leader of Venezuela, and his wife were seized from their bedroom by U.S. forces, Mr. Trump told reporters that Delcy Rodriguez, who served as Mr. Maduro's vice president, would hold power in Venezuela as long as she "does what we want."

Ms. Rodriguez, however, showed little public interest in doing the Americans' bidding. In a national address, she accused Washington of invading her country under false pretenses and asserted that Mr. Maduro was still Venezuela's head of state. "What is being done to Venezuela is a barbarity," she said.

Mr. Trump and his top national security advisers carefully avoided describing their plans for Venezuela as an occupation, akin to what the United States did after defeating Japan, or toppling Saddam Hussein in Iraq. Instead, they vaguely sketched out an arrangement that sounded like a mix of economic coercion and a guardianship over the country: The United States will provide a vision for how Venezuela should be run and will expect the interim government to carry that out in a transition period, under the threat of further military intervention.

By Sunday morning, with Mr. Trump's repeated declaration that the administration would "run" Venezuela ricocheting around foreign capitals, Marco Rubio, the secretary of state and national security adviser, complained that people were "fixating" on the president's declaration.

"It's not 'running,'" he said, clearly distancing himself from Mr. Trump's words. "It's running policy, the policy with regards to this."

Continued on Page A9

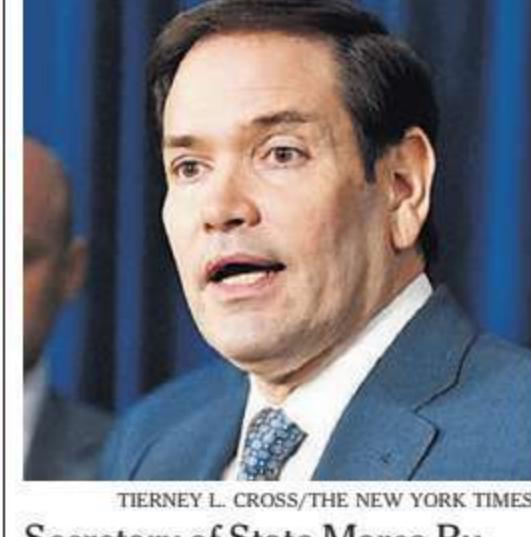
Oil 'Quarantine' Will Keep Grip on Caracas

By EDWARD WONG

WASHINGTON — Secretary of State Marco Rubio on Sunday appeared to pivot away from President Trump's assertion a day earlier that the United States would "run" Venezuela, emphasizing instead that the administration would keep a military "quarantine" in place on the country's oil exports to exert leverage on the new leadership there.

When asked how the United States planned to govern Venezuela, Mr. Rubio did not lay out a plan for a U.S. occupation authority, like the one that the George W. Bush administration put in place in Baghdad during the Iraq war, but instead spoke of coercing a Venezuelan government run by allies of the jailed leader Nicolás Maduro to make policy changes.

U.S. forces will continue to prevent oil tankers on a U.S. sanctions list from entering and leaving the country until the government opens up the state-controlled oil industry to foreign investment — presumably giving priority to U.S. companies — and makes other changes, he said on "Face the Nation" on CBS News.



TIERNEY L. CROSS/THE NEW YORK TIMES
Secretary of State Marco Rubio described U.S. "leverage."

"That remains in place, and that's a tremendous amount of leverage that will continue to be in place until we see changes, not just to further the national interest of the United States, which is No. 1, but also that lead to a better future for the people of Venezuela," he said.

And in a testy exchange later on "Meet the Press" on NBC News, Mr. Rubio complained that people were "fixating" on Mr. Trump's declaration at a news conference in Florida on Saturday that the U.S. government would run Venezuela. He added that "it's not run-

Continued on Page A10

Venezuelans in Colombia Rejoice, but Aren't Ready to Rush Home

By MAX BEARAK

CÚCUTA, Colombia — The dream of returning had grown distant for millions of Venezuelans who had fled their government's crushing of dissent and an economy in free fall.

"If I speak from my heart, I had utterly lost hope," said Jorge Colmenares, 50, who left seven years ago. For him, selling caramel candy at red lights on the streets of a Colombian border city was a step up from living out of cardboard boxes on the streets of his own homeland with his wife and young children.

But even if he knew the road to returning remained uncertain after an American attack deposed

Venezuela's autocratic leader, Nicolás Maduro — whom he called "the head of the gang of our torturers" — Mr. Colmenares wept Saturday night. So did many other Venezuelans in exile. Their tears were brought on both by hope that going home might be close at hand and by the pain from the years of privation and tragedy that had befallen them.

"When I think of my land, the beaches," Mr. Colmenares said, before he broke down in sobs as he spoke in Cúcuta, along Colombia's border with Venezuela. "My parents who died and I couldn't see them, my brothers and my son who crossed the Darién."

In recent years, hundreds of thousands of Venezuelans have

Continued on Page A10



FEDERICO RIOS FOR THE NEW YORK TIMES
Venezuelans in Cúcuta, Colombia's busiest border crossing with Venezuela, on Saturday celebrated Nicolás Maduro's capture.

Path to Revoke Adams Orders Is a Tightrope

This article is by Liam Stack, Sally Goldenberg, Nicholas Fandos and Jeffery C. Mays.

Mayor Zohran Mamdani knew he faced a dilemma, even as the confetti rained down on the jubilant crowd at his inauguration on Thursday.

Among the tasks left for him by his predecessor, Eric Adams, was a raft of executive orders that Mr. Mamdani would have to immediately reaffirm or revoke — including two politically delicate measures related to Israel and antisemitism.

Mr. Mamdani, a staunch critic of Israel and its treatment of Palestinians, knew from the moment he won the election that he would not extend the Israel-related orders, according to three people involved in the deliberations. But his team also believed rescinding them would upset some Jewish groups that Mr. Mamdani had spent months trying to reassure.

His lawyers laid out a few options in recent days, including canceling all of Mr. Adams's orders from 2025 or taking them one by one, according to one of the people involved with the decision-making. Mr. Mamdani chose a

Continued on Page A13

OBJECTION The mayor of New York broke with the president on the Venezuela raid. PAGE A14

How Putin's War Machine Brutalizes Its Soldiers

Rampant, Even Lethal Abuse, in Thousands of Complaints

This article is by Paul Sonne, Anton Troianovski, Milana Mazaeva, Nataliya Vasilyeva and Alina Lobzina.

President Vladimir V. Putin of Russia has built a war machine in Ukraine with an insatiable demand for men.

Underpinning that machine is a pattern of brutality and coercion in which commanders dole out abuse as punishment while exploiting soldiers — even the gravely ill or injured — to keep them on the battlefield, an investigation by The New York Times has found.

Mr. Putin has hailed the troops fighting his war of attrition as sacred heroes, and Russian society as the most important weapon in his forces' advance on the battlefield. But more than 6,000 confidential complaints about the war reviewed by The Times show that anger and discontent simmer be-

neath the surface as the Russian leader's methods for sustaining the war destroy countless military families.

"We've been living in fear for three years, keeping silent about everything," the wife of a soldier from Saratov, a city in southwestern Russia, wrote in one complaint. "I'm being torn apart on the inside from the injustice!"

Thousands of those petitioning the Russian government struggle to get answers about their missing or imprisoned loved ones. More than 1,500 of them describe

Continued on Page A6



NANNA HEITMANN FOR THE NEW YORK TIMES
Soldiers' graves in Russia's Murmansk region. Complaints were inadvertently made public online.

SPORTS D1-8

Three-on-Three Play Returns

Unrivaled, a women's league, enters its second season, with some old stars out and new ones taking the court. PAGE D6

Golf as It Was 100 Years Ago

A thoroughly modern player entered the eclectic world of purists who play with obsolete hickory clubs. PAGE D1

INTERNATIONAL A4-11

Bat Woman of North London

On night walks through Highgate Wood, Cindy Blaney shares the whirling wonder of the often-maligned mammals with the humans below.

PAGE A4

Swiss Fire Victims Identified

In Crans-Montana, where at least 40 people died, residents struggled to make sense of the disaster.

PAGE A5

NATIONAL A12-15, 18

Changing Environmental Rules

How President Trump has rapidly reshaped America's climate and energy landscape in the past year.

PAGE A18

BUSINESS B1-4

Red Flags on A.I. in Schools

As tech giants race to help more countries roll out chatbots in schools, some experts warn the tools could erode teaching and learning.

PAGE B1

Making Bankers Even Richer

As the Trump administration lifts regulations, deal making is heating up. Bank executives are looking at hedge-fund-level compensation.

PAGE B1

A Muted Effect From Tariffs

Steep import taxes have raised prices and affected U.S. businesses, but not quite as much as expected. A new report offers some reasons.

PAGE B1

ARTS C1-6

A Diva's Impressive Range

The opera star Marina Viotti was a heavy-metal singer and has a master's in literature and philosophy.

PAGE C1

He's Still the Same Chevy Chase

The prickly comedian found a sympathetic adversary in the director of a CNN documentary about him.

PAGE C1

Obituaries B5-6

A Kentucky Derby Pioneer

Diane Crump, 77, was the first female jockey to compete in the first jewel of horse racing's Triple Crown.

PAGE B5

An Artist of Destinies

Pamela Colman Smith hand-painted around 80 illustrations for the Rider-Waite tarot deck. Overlooked.

PAGE B6

OPINION A16-17

The Editorial Board

PAGE A16



0 354613 9

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Mostly cloudy 46/37 • Tomorrow: Partly sunny 53/44 C22

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, JANUARY 5, 2026 • \$4

Uncertainty clouds U.S. plan to 'run' Venezuela

Shepherding of transition may be most challenging task yet for Rubio

BY JOHN HUDSON
AND ADAM TAYLOR

Marco Rubio has held many titles during Donald Trump's presidency. He may have just acquired his most challenging one yet: Viceroy of Venezuela.

The secretary of state, national security adviser, acting archivist and administrator of the now-defunct U.S. Agency for International Development was central to masterminding the ouster of Venezuelan President Nicolás Maduro on Saturday, officials familiar with the planning said.

But with no immediate successor to govern the country of roughly 29 million, Trump is leaning on Rubio to help "run" Venezuela, divvy up its oil assets and usher in a new government, a fraught and daunting task for someone with so many other responsibilities.

"The task in front of him is stupefying," said a senior U.S. official, noting the dizzying array of policy decisions related to energy, elections, sanctions and security that await. This person, like others interviewed for this article, spoke on the condition of anonymity to respond freely.

The moment marks the realization of a long-held goal for Rubio, who has voiced his criticisms of Maduro and desire for change in Venezuela for well over a decade. Those who have worked closely with Rubio, whose parents left Cuba before the Communist takeover in 1959, say the issues of the region are close to his heart.

"Marco's parents' experience ... is hardwired in him," said Cesar Conda, a Republican strategist who worked as the former senator's chief of staff between 2011 and 2014.

SEE RUBIO ON A13

Midterms: Venezuela intervention could shake up 2026 elections. A3

WorldView: Another nail in the coffin of the old postwar order. A17



MAXWELL BRICENO/REUTERS

Two women hug Sunday after a U.S. strike toppled a utilities tower onto a home on the outskirts of Caracas, the Venezuelan capital.



ANDREA HERNÁNDEZ BRICENO/FOR THE WASHINGTON POST

Paramilitary members in Caracas protest the capture of Nicolás Maduro and Cilia Flores by U.S. armed forces.

MADURO ALLIES REMAIN IN POWER

Roles for Trump advisers have not been defined

BY ADAM TAYLOR,
SAMANTHA SCHMIDT,
NATALIE ALLISON
AND KAREN DEYOUNG

The Trump administration's bold operation to capture strongman Nicolás Maduro from his home in Venezuela was a startling tactical success. But as the smoke cleared in Caracas a day after President Donald Trump said triumphantly that the United States would now "run" Venezuela, the reality of how Washington will administer that country in the weeks and months ahead appeared uncertain and stubbornly complex.

Maduro's allies in Caracas are still in power and defiantly haranguing about U.S. "imperialism." The democratically elected opposition leaders are effectively exiled, bluntly sidelined by the Trump administration. And Washington continues to hint at more military action, not only against Venezuela but other perceived enemies in the region such as Cuba and Colombia.

Secretary of State Marco Rubio, a longtime hawk on Venezuela and now publicly the face of the Trump administration's policy there, bristled when asked repeatedly Sunday to explain how the U.S. would ensure control of Venezuela without resorting to the sort of invasion and nation-building that led to quagmires in Iraq and Afghanistan.

"What we are 'running' is the direction that this is going to move moving forward," Rubio told ABC News's "This Week With George Stephanopoulos," adding that the U.S. would continue to apply pressure through restrictions on Venezuela's oil trade.

The aim, Rubio said, would be

SEE VENEZUELA ON A11

Resurrected vision of American power could reverberate globally

BY MICHAEL BIRNBAUM

The nighttime raid that ousted Venezuelan President Nicolás Maduro this weekend was the most dramatic demonstration of President Donald Trump's vow to focus U.S. might on the Americas, as the White House re-creates a stance toward the Western Hemisphere that more resembles its 19th-century empire-building era than the laissez-faire attitude of recent generations.

Trump and his top allies suggested that the Venezuelan operation could be the start of efforts to remake the region, warning the

governments of Cuba and Colombia that they might be next. Trump and some backers have also brought up Mexico as a potential target, and they are reviving talk of attempting to acquire Greenland, a Danish territory.

After announcing Maduro's capture, Trump boasted of the "Donroe Doctrine," a twist on the strategy articulated by President James Monroe in 1823 that European powers should stop interfering in the Western Hemisphere. The national security strategy released by the White House in

SEE FOREIGN POLICY ON A17

House win a possibility for Democrats, a wave less likely

BY YASMEEN ABUTALEB

Democrats are celebrating signs that the tide is turning their way for the 2026 midterms. But translating dissatisfaction with President Donald Trump into an electoral tsunami, or even a wave election, will be much harder to achieve than in years past.

History, polling, a narrow Republican majority, a string of off-year victories and voter anxiety over the economy favor the Democrats, who lead in support for control of Congress by five percentage points in a Post average of November and December national polls. But the battlefield in the House is smaller than ever, according to political analysts, experts and operatives, meaning Democrats will need to compete in districts that Trump won by large margins to pick up a significant number of seats.

Of the 39 seats Democrats are competing for, 28 are in districts that Trump won by five or more percentage points.

A gerrymandering spree instigated by Trump has narrowed the number of truly competitive seats, furthering a trend that was already underway in recent elections as the nation has become

more polarized. That has not affected the race for the Senate, which Republicans are favored to hold.

Just 36 races in this year's election are rated competitive by the Cook Political Report, compared with 49 races at the same point in the 2018 cycle. Half of the seats rated competitive by Cook this year are already held by Democrats, leaving the party even less room to gain ground.

"Democrats will have a very narrow but viable path to the majority. That's a different scenario than 2006 or 2018, when Democrats put a ton of Republican-held seats in play," said David Wasserman, senior editor and elections analyst at the Cook Political Report. "There's so little elasticity in U.S. House elections these days compared to prior eras."

Democrats won 40 House seats in the "blue wave" of 2018 during Trump's first term, easily erasing the Republicans' then 23-seat governing margin.

The good news for Democrats this year: They need only three seats to regain control of the House.

That is achievable, but 2018-

SEE MIDTERMS ON A2

School club keeps cursive alive, one loop at a time

BY KARINA ELWOOD

The group of preteens uncapped their markers and began practicing how to capitalize two new letters: "B" and "Q."

The lesson felt like a return to the basics. Only this time, the middle-schoolers were learning to write, many for the first time, in cursive.

Sherisse Kenerson, a multilingual teacher at Holmes Middle School in Alexandria, Virginia, leads a club of sixth- through eighth-graders who want to know the art of looping and curving their letters together.

The attention her small club has attracted surprised Kenerson. Local news stories, thousands of social media comments. Teachers from as far as Oklahoma asking how they could bring something similar to their classrooms.

If boomers and Gen X are puzzled that many youngsters are not required to endure the same painstaking labor of mastering

SEE CURSIVE ON A9



A means to an end

Quarterback Josh Johnson scores from one yard out to give the Commanders the lead for good in a 24-17 win over the Eagles on Sunday. Now comes an offseason full of questions. Story, C1

BUSINESS NEWS.....A19

HEALTH & SCIENCE.....D1

CLASSIFIEDS.....C12

METRO.....C9

OBITUARIES.....C11

OPINION PAGES.....D1

SPORTS.....C1

STYLE.....B1

TELEVISION.....A20

WEATHER.....C22

WORLD.....A10

CONTENT © 2026
The Washington Post / Year 149, No. 54452

0 70628 21100 3

There's information.
And then there's Intelligence.

Discover the difference with WP Intelligence
Visit wapo.st/wpi to learn more

wp Intelligence

Powerful insights. Exclusive access.



SUPPORTERS holding action figures based on President Nicolás Maduro rally Sunday in Caracas, Venezuela.

U.S. clarifies plan to 'run' Venezuela with pressure

Trump expects interim leadership to yield to American demands

BY MICHAEL WILNER

WASHINGTON — Top officials in the Trump administration clarified their position on "running" Venezuela after seizing its president, Nicolás Maduro, over the weekend, pressuring the government that remains in power there Sunday to acquiesce to U.S. demands on oil access and drug enforcement, or else face further military action.

Their goal appears to be the establishment of a pliant vassal state in Caracas that keeps the current government — led by Maduro for more than a decade — largely in place, but finally defers to the whims of Washington after turning away from the United States for a quarter-century.

It leaves little room for the ascendance of Venezuela's democratic opposition, which won the country's last national election, according to the State Department, European capitals and international monitoring bodies.

President Trump and his top aides said they would try

to work with Maduro's hand-picked vice president and current interim president, Delcy Rodríguez, to run the country and its oil sector "until such time as we can do a safe, proper and judicious transition," offering no time frame for proposed elections.

Trump, Secretary of State Marco Rubio and Homeland Security Secretary Kristi Noem underscored the strategy in a series of interviews Sunday morning.

"If she doesn't do what's right, she is going to pay a very big price, probably bigger than Maduro," Trump told the Atlantic magazine, referring to Rodríguez. "Rebuilding there and regime change, anything you want to call it, is better than what you have right now. Can't get any worse."

Rubio said that a U.S. naval quarantine of Venezuelan oil tankers would continue unless and until Rodríguez begins cooperating with the U.S. administration, referring to the blockade — and the lingering [See Caracas, A6]

Intelligence chief has yet to comment

Tulsi Gabbard's silence has surprised some, but she once argued against "regime change wars." **WORLD, A4**

After Maduro, a common refrain: The oil is ours

CARACAS, Venezuela — Like many other Venezuelans, Ramón Arape said the image of ex-President Nicolás Maduro in U.S. custody was a stunning — and welcome — sight.

"I confess that I felt a sense of relief when I saw the photo of Maduro in the hands of *los gringos*," said Arape, 59, a welder and father of three.

Less reassuring, however, were President Trump's comments about Washington's determination to take over the government and the oil industry, the nation's defining natural resource.

"We've already had it with outsiders — Cubans, Iranians, Chinese — and now the Americans come along

Some express relief over their leader's ouster, but there's an overriding resolve that their country's natural riches are not for outsiders

By Mery Mogollón and Patrick J. McDonnell

and want to name leaders and sell our oil?" said Arape, referring to a series of foreign allies sought out by the socialist governments of Maduro and his predecessor, the late Hugo Chávez. "It's a violation of law and sovereignty."

Many Venezuelans are hoping for a deliverance, but not, it seems, at the cost of selling off the country's riches. How that plays out with Trump's view that Venezuela "stole" a U.S.-built oil industry is one of the big questions as Washington embarks on a massive nation-building endeavor in South America.

Like many other nations, Venezuela nationalized its oil industry in the

[See Venezuela, A4]

Congress returns, to war powers clash

BY ANA CEBALLOS

WASHINGTON — Lawmakers are returning to Washington this week confronting the fallout from the stunning capture of Venezuelan President Nicolás Maduro — and familiar complaints about the Trump administration deciding to bypass Congress on military operations that have led to this moment.

Democratic leaders are demanding the administra-

tion immediately brief Congress. Republican leaders indicated over the weekend those plans are being scheduled, but some lawmakers expressed frustration Sunday that the details have been slow to arrive.

President Trump told the nation Saturday that the United States intends to "run" Venezuela and take control over the country's oil operations now that Maduro has been captured and brought to New York to stand trial in a criminal case

centered on narco-terrorism charges.

The administration did not brief Congress before the actions, leaving Democrats and some Republicans expressing public frustration with the decision to sideline Congress.

"Congress should have been informed about the operation earlier and needs to be involved as this situation evolves," Sen. Susan Collins (R-Maine) said in a social media post Saturday.

Appearing on the Sun-

day news shows, Senate Minority Leader Chuck Schumer and House Minority Leader Hakeem Jeffries, both New York Democrats, ticked through a growing list of unknowns — and laid out plans for their party to try and reassert Congress' authority over acts of war.

"The problem here is that there are so many unanswered questions," Schumer said on ABC's "This Week." "How long do they intend to be there? How many troops [See Congress, A8]



PETE Hegseth, left, John Ratcliffe and Marco Rubio meet with President Trump on Venezuela operations.

How AI is being used in the college admission process

BY JAWEED KALEEM AND JOCELYN GECKER

When prospective Caltech students applied in the fall for early admission, some faced a new, technologically advanced step in the selection process at one of the nation's most prestigious universities.

High schoolers who submitted research projects appeared on video and were interviewed by an artificial intelligence-powered voice that peppered them with questions about their papers and experiments, akin to a dissertation defense. The video-recorded exchanges were then reviewed by humans — faculty and admissions officers — who also evaluated test scores, transcripts and personal statements.

Students applying to college know they can't — or at least shouldn't — use AI to write their college admission essays.

So it might come as a surprise that some schools are using artificial intelligence to read them and are incorporating AI into their own admissions process to conduct interviews and detect

fake applications attempting to steal financial aid money.

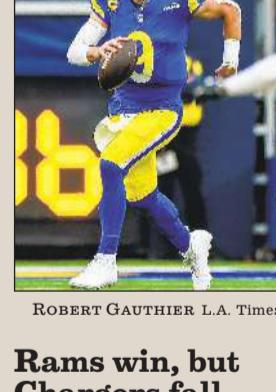
In some cases, colleges are quietly slipping AI into their evaluation work, while others are touting the technology's potential to speed up their review of applications, cut processing times and perform some tasks better than humans.

"We wanted to bring the student voice back into applications," said Ashley M. Pallie, the dean of undergraduate admissions at Caltech, where VIVA, an AI-assisted technology developed by a company called InitialView, helped screen roughly 10% of recent early applicants.

"It might seem strange to use AI to get more of a human voice, but I think of it as a way to bring more authenticity into the fold," said Pallie, who said the university is planning to expand its use of AI in admissions in 2026.

Colleges stress that they are not relying on AI to make admissions decisions but using it instead to review components of applications, including research projects and transcripts, as well as to eliminate data entry tasks.

[See AI, A8]



ROBERT GAUTHIER L.A. Times

Rams win, but Chargers fall

Matthew Stafford and Rams go to Carolina, while the Chargers travel to New England for playoffs. **SPORTS, D1**

Hollywood's script for 2026

We look at the biggest storylines and make a few predictions, including a new leader at Disney. **BUSINESS, A11**

Insightful reads on the age of AI

Eleven essential books to help make sense of a turbulent landscape. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather

A passing shower. L.A. Basin: 63/51. **B5**

For the latest news, go to latimes.com.



7 85944 00200 5

State extends migrant truckers' licenses, risking federal funds

BY NILESH CHRISTOPHER

California has delayed its cancellation of thousands of commercial driver's licenses held by migrants, setting it up for another showdown with Washington.

The Department of Motor Vehicles announced on Tuesday that the 17,000 migrant truck drivers whose licenses had been revoked could now keep them for 60 more days, which could enable the drivers to retake tests and do whatever is necessary to continue working legally.

"Commercial drivers are an important part of our

[See Licenses, A12]



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

BEFORE the DMV extension, the cancellation idled vehicles at Bakersfield's Roadies trucking company.

Ruling allows teachers to inform parents of child's gender identity

BY HOWARD BLUME

A federal court ruling has affirmed the free speech and religious rights of California teachers who want to tell parents about how their child is expressing gender identity at school, a victory for conservatives and parent-rights advocates that stands to rewrite state

school policies if upheld.

In his late December decision, U.S. District Judge Roger Benitez concluded that federal law allows school employees to notify parents of "gender incongruence." School staff members, he wrote, are free to make a personal decision to contact a parent with information about the possible LGBTQ+ identity of their child. [See Ruling, A10]

Edward Luce The US president seems to be developing an appetite for military adventures — PAGE 21

Trump piles fresh pressure on Venezuela

White House retains 'optionality' to use further armed force if needed

Maduro due in New York court today after dramatic weekend abduction

'I think they're in a lot of trouble', Rubio issues threats against Cuba

JAMES POLITI — WASHINGTON
JOE DANIELS — RIO DE JANEIRO
MICHAEL STOTT — BUENOS AIRES

Donald Trump ramped up pressure on Venezuela's interim leaders yesterday after launching the most brazen foreign policy gambit of his second presidency by capturing and toppling the country's leader, Nicolás Maduro.

Trump warned Delcy Rodríguez, Venezuela's vice-president and de facto leader, that she needed to meet US demands, after secretary of state Marco Rubio laid out a series of conditions that Washington expects Caracas to accept in order to avoid a fresh assault.

"If she doesn't do what's right, she is going to pay a very big price, probably bigger than Maduro," Trump told The Atlantic magazine.

Venezuela's president for more than a decade arrived by helicopter in New York City late on Saturday, less than 24 hours after he was taken from his bedroom by US special forces.

He will tomorrow be arraigned on criminal charges.

The move follows months of escalation by Washington including boat strikes against alleged drug traffickers

Inside

- Fears, doubts and scorn Page 2
- Dramatic swoop Page 3
- Oil at the heart of plans Page 8
- FT View Page 20

and a naval blockade to enforce an embargo on Venezuelan oil exports.

On Saturday Trump said that Washington would "run" Venezuela until further notice and take control of its oil sector, but indicated that Rodríguez was "essentially willing" to heed Washington's instructions.

Yesterday Rubio declined to offer more detail. In an interview with CBS he said that American control was being exercised through its naval embargo but Trump retained the "optionality" to take further action if needed.

He added that the US expected to see "changes" in Venezuela.

That meant that the oil industry needed to be "run for the benefit of the people", a halt to "drug trafficking" and "gang problems", the removal of Colombian militant groups Farc and the ELN, and that its rulers should "no longer



Nicolás Maduro is escorted, above, by DEA agents inside the agency's headquarters in lower Manhattan, New York. Fuerte Tiuna, left, Venezuela's largest military complex, ablaze amid US air strikes on Saturday — X account of Rapid Response 47/AFP via Getty Images

cozy up to Hezbollah and Iran in our own hemisphere".

"We are going to judge whoever we're interacting with moving forward by whether or not those conditions are met," Rubio said. He said he had spoken to Rodríguez on Saturday but did not describe the nature of their talks.

"We're going to make an assessment on the basis of what they do, not what they say publicly in the interim, not what they've done in the past in many cases, but what they do moving forward," Rubio said of the remaining leadership in Venezuela.

Speaking to NBC, Rubio made fresh threats against Cuba, saying that its government was a "huge problem".

"I think they're in a lot of trouble. I'm not going to talk to you about what our future steps are going to be. But I don't think it's any mystery that we are not big fans of the Cuban regime who, by the way, are the ones that were propping up Maduro," he said.

Venezuelan defence minister Vladimir Padrino López said that members of Maduro's security detail were killed during the operation that led to his capture. A person close to the US administration said a large number of those killed were of Cuban nationality.

Havana has long provided Caracas with counter-intelligence personnel and support, alongside brigades of doctors, in exchange for heavily discounted oil.

"Yesterday, the entire Venezuelan people bore witness to a brutal military assault on our sovereignty," Padrino López said in a speech on state television, flanked by top military brass.

Though Rodríguez, who was granted acting presidential powers by the supreme court on Saturday night, was not present, the minister said he recognised her mandate to execute the "duties and faculties" of the presidency.

"If today [the attack] was against Venezuela, tomorrow it could be against any state, against any country — a colonialist ambition that seeks to be imposed through the spirit of the Monroe Doctrine over Latin America and the Caribbean," Padrino López said.

Yesterday Trump also reiterated his desire for US control over Greenland, the Danish territory in the Arctic. "We do need Greenland, absolutely," he told The Atlantic.

Closed stores and petrol queues belie mood of defiance on streets of Caracas

ANA RODRÍGUEZ BRAZÓN — CARACAS
JOE DANIELS — RIO DE JANEIRO

An eerie silence reigned in Caracas after US forces brought an end to the almost 13-year rule of Venezuela's authoritarian leader Nicolás Maduro, with many shops shuttered and streets largely deserted.

Then, bit by bit, the headless regime sought to reaffirm its control.

Police and government-aligned paramilitaries known as *colectivos* took to the streets. Near the Miraflores presidential palace in central Caracas, large screens were erected with messages in support of Maduro.

Protests supporting the strongman emerged. Demonstrators chanted "give Maduro back" and wielded signs warning the government not to make any deal with Washington. "Not one drop of

Venezuelan oil for the USA until we get Maduro back," read one hastily scrawled placard.

Men wearing civilian clothes and wielding assault rifles looked on.

For more than 12 hours there was no public sighting of vice-president Delcy Rodríguez, who has a reputation as a pragmatist in a government led by hardline ideologues. If she has any intention of reconciling with Washington, she did not show it when she finally appeared.

"There is only one president in this country, and his name is Nicolás Maduro," said Rodríguez in a televised meeting, flanked by top officials including the interior, defence and foreign ministers, and her politician brother Jorge.

"We will not be anyone's colony; what is being done to Venezuela is barbaric." It was a stark rebuke to Trump's

assertion that Venezuela's vice-president would help the US to run the oil-rich country.

The Supreme Court has formally ordered Rodríguez immediately to assume and exercise presidential powers in an acting capacity.

National flights were operating again yesterday after they were suspended on Saturday.

However, the streets remained quiet, with pro-Maduro activists calling for a march to take place. Petrol stations were still closed, while worried residents queued to stock up on supplies at supermarkets.

Government supporter Miriam Bolívar said: "Here we are, all Venezuelans of goodwill who love this homeland, standing in defence against the crime that has been committed against a free

Turn to page 2

Ideas Happen Here™

See what we can achieve together.

Capital at risk.

Asset Management
Capital Markets
Wealth Management



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,140 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



STOCK MARKETS

	Jan 02	Prev	%chg
S&P 500	6837.67	6845.50	-0.11
Nasdaq Composite	23194.34	23241.99	-0.21
Dow Jones Ind	48139.76	49063.29	0.16
FTSEurofirst 300	2376.39	2360.16	0.69
Euro Stoxx 50	5850.38	5791.41	1.02
FTSE 100	9951.14	9931.38	0.20
FTSE All-Share	5358.12	5350.38	0.14
CAC 40	8195.21	8149.50	0.56
Xetra Dax	24539.34	24490.41	0.20
Nikkei	Closed	50339.48	—
Hang Seng	26338.47	25630.54	2.76
MSCI World	Closed	4468.00	—
MSCI EEM	Closed	1410.40	—
MSCI ACWI	Closed	1020.90	—
Wilshire 2500	8769.45	8836.97	-0.76
Wilshire 5000	68230.32	68208.68	0.03

CURRENCIES

	Jan 02	Dec 26	%chg
Pair	1.175	1.178	0.851 0.849
\$/€	1.350	1.351	0.741 0.740
£/€	0.870	0.872	1.149 1.147
¥/€	156.585	156.425	184.011 184.230
¥/£	211.390	211.291	84.654 84.732
£/¥	0.929	0.929	0.929 0.929

GOVERNMENT BONDS

	Yield (%)	Jan 02	Dec 26	Chg
US 2 Yr	3.48	3.49	—	-0.01
US 10 Yr	4.19	4.14	—	-0.05
US 30 Yr	4.87	4.82	—	-0.05
UK 2 Yr	3.74	3.73	—	-0.01
UK 10 Yr	4.63	4.61	—	-0.02
UK 30 Yr	5.27	5.24	—	-0.03
JPN 2 Yr	1.17	1.16	—	-0.01
JPN 10 Yr	2.04	2.01	—	-0.03
JPN 30 Yr	3.36	3.35	—	0.01
GER 2 Yr	2.13	2.15	—	-0.02
GER 10 Yr	2.90	2.86	—	-0.04
GER 30 Yr	3.55	3.49	—	-0.06

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Ideas Happen Here™

See what we can achieve together.

Capital at risk.

Asset Management
Capital Markets
Wealth Management

RBC

©/™ Trademark(s) of Royal Bank of Canada. Used under licence.

Cocaïne : une addiction qui se banalise en France

► Ils sont étudiants, commerciaux, consultants... près de 450 000 Français, loin de l'image d'Epinal du toxicomane, ont pris de la cocaïne en 2023

► Alors que l'usage de ce psychostimulant illégal se répand, élus et policiers dénoncent la complicité entre consommateurs et narcobanditisme

► Comme en témoignent des usagers, cette rhétorique culpabilisante fait toutefois l'impasse sur les enjeux sanitaires posés par l'addiction

► Après la promulgation de la loi contre le narcotrafic, en juin, des parlementaires veulent débattre de la prévention, sans évoquer la dé penalisation

► A Villeurbanne, près de Lyon, une politique inédite tente de déconstruire l'image du dealeur auprès des jeunes

PAGES 12-13

EXPLOSIONS AU VENEZUELA, QUI ACCUSE LES ÉTATS-UNIS D'AGGRESSION MILITAIRE

► De fortes explosions ont retenti à Caracas, vers 2 heures du matin
► Donald Trump avait menacé de mener des opérations terrestres dans le pays



De la fumée, à l'aéroport La Carlota après des explosions à Caracas, le 3 janvier. MATIAS DELACROIX/AP

Ukraine Boudanov, un maître espion pour épauler Zelensky

VOLODYMIR ZELENSKY a choisi le populaire chef du renseignement militaire ukrainien pour diriger l'administration présidentielle, en remplacement de son ancien bras droit, le très controversé Andriy Yermak. La nomination de Kyrylo Boudanov, général aussi mystérieux que charismatique, sur fond de remaniement gouvernemental, se veut stratégique. En pleines négociations de paix, son expérience tout comme sa connaissance des Etats-Unis et de la Russie en font un atout majeur pour la présidence ukrainienne. Par ses fonctions à la tête du renseignement militaire, Kyrylo Boudanov est l'un des dirigeants connaissant le mieux l'ennemi auquel Kiev fait face. A seulement 40 ans, le soldat, qui a reçu autant de blessures au combat que de médailles, bénéficie en outre d'une aura considérable au sein de la population ukrainienne, alors que le pays est englué dans un conflit meurtrier de plus de trois ans.

PAGES 2-3

Disparition

La mort de l'historien Mohammed Harbi

Ancien cadre du FLN devenu l'historien iconoclaste du nationalisme algérien, Mohammed Harbi était l'auteur d'une œuvre novatrice, déconstruisant les mythes de l'histoire officielle. Il s'est éteint le 1^{er} janvier, à Paris

PAGE 6

Politique

Gauche et droite cherchent la parade à Bardella

Incompétence ou inexpérience ? Dans l'attente de savoir si Marine Le Pen sera contrainte de renoncer à la présidentielle de 2027, les adversaires du RN hésitent sur le bon angle d'attaque contre son dauphin, Jordan Bardella

PAGE 10

Iran
La répression s'intensifie, Trump menace d'intervenir

PAGE 4

Suisse
Après l'incendie, l'insoutenable attente des proches

PAGE 3

Royaume-Uni
Polémique autour de l'ambassade de Chine à Londres

PAGE 7

Economie
La Silicon Valley se prépare à l'ère de la robotique

PAGE 16

Sheila « Travailler sur les marchés a été mon école de vie »



Sur scène, à Châlons-en-Champagne, le 2 septembre 2024.
FRANÇOIS NASCIMBENI / AFP

Proche-Orient Les grands-parents, piliers brisés de la société gazaouie

Plongées dans le dénuement et l'insalubrité des camps de déplacés, les personnes âgées de Gaza se vivent souvent comme un fardeau pour des familles accaparées par leur propre survie

PAGE 5

ÉDITORIAL
AIDE HUMANITAIRE
À GAZA :
LE NOUVEAU
FRONT D'ISRAËL

PAGE 24

ENSEMBLE ROYAL
FAUTEUIL INCLINABLE ET SON POUF
2690€

180 x 81 x H101 cm, pour l38 x P51 x H39 cm, coque en bois noyer, cuir vachette noir corrigée pigmentée, piétement alu. Fabriqué en Europe. Offre valable uniquement dans les coloris et cuir présentés. Ecopart incluse, prix hors livraison.

EspaceTopper® 100
1926-2026
Maison familiale depuis 1926

Le plus grand espace fauteuils de relaxation à Paris
Plus de 40 modèles exposés, distributeur Himolla, Stressless®...
Paris 12 : 54 cours de Vincennes, 7J/7, M° Nation, 01 40 21 87 53
Paris 15 : 63 rue de la Convention, 7J/7, M° Charles Michels, 01 45 77 80 40
Canapés, literie, mobilier : nos adresses sur www.topper.fr

VENEZUELA : L'ORDRE MONDIAL SELON TRUMP

► Enlevé samedi à Caracas et emprisonné à New York, le président du Venezuela, Nicolas Maduro, accusé de « narcoterrorisme », devait comparaître lundi devant la justice américaine

► L'attaque spectaculaire d'un Etat souverain avec la prétention de le « diriger », ordonnée par Donald Trump, marquera durablement l'histoire du continent américain et au-delà

► L'opération met en lumière les implications du slogan « l'Amérique d'abord » : la priorisation des intérêts des Etats-Unis contre toute autre considération, y compris le respect du droit international et du Congrès américain

► Au Venezuela, passé la stupeur, tous les regards se tournent vers la vice-présidente, Delcy Rodriguez, qui dirige le pays par intérim. Celle-ci propose « un agenda de coopération » à Washington

PAGES 2 À 8 ET IDÉES P. 22



Le président américain, entouré (à gauche) du chef de cabinet adjoint, Stephen Miller, du secrétaire d'Etat, Marco Rubio, et (à droite) du secrétaire à la défense, Pete Hegseth, à Mar-a-Lago, à Palm Beach, en Floride, le 3 janvier. JIM WATSON/AFP



Un bâtiment civil endommagé par les frappes américaines, à Catia La Mar, au Venezuela, le 4 janvier. GABY ORAA/REUTERS



Nicolas Maduro, escorté par des agents de la Drug Enforcement Administration, à New York, le 3 janvier (sur un compte X de la Maison Blanche). CAPTURE D'ÉCRAN @RAPIDRESPONSE47/X/AFP



ÉDITORIAL LE RETOUR D'UN IMPÉRIALISME PRÉDATEUR

On avait tort de rire de la volonté de Donald Trump de renommer le golfe du Mexique du nom de l'Amérique dès son retour à la Maison Blanche, il y a moins d'un an. L'attaque de l'armée américaine à Caracas, au Venezuela, dans la nuit du 2 au 3 janvier, et la capture de Nicolas Maduro montrent que Washington revendique désormais tous les droits dans ce qu'il considère comme son arrière-cour. Avec cette opération, justifiée par l'accusation fumeuse de « narcoterrorisme », les Etats-Unis infligent au continent américain un bond en arrière de plus d'un siècle, la superpuissance militaire en plus. En mentionnant avec une insistance embarrassante le pétrole vénézuélien lors de la conférence de presse après le coup de force de Washington, Trump a souligné que ce nouvel impérialisme américain est tout aussi prédateur que celui du passé.

LIRE LA SUITE PAGE 25

L'OBSESSION DU PÉTROLE VÉNÉZUÉLIEN

Donald Trump ne s'en cache pas : l'opération militaire, sous prétexte de lutte contre le narcotrafic, ouvre la voie au retour des majors américaines au Venezuela et à ses énormes réserves d'or noir

PAGE 8

Politique Lecornu face à l'urgence budgétaire et à la crise agricole

EN CE DÉBUT D'ANNÉE, le premier ministre, Sébastien Lecornu, retrouve les dossiers irrésolus du mois de décembre 2025 et joue toujours la survie de son gouvernement. La France attend encore son budget. Faute d'accord entre l'Assemblée nationale et le Sénat, un passage en force n'est pas exclu. Quant à la crise agricole, entretenu par le virus de la dermatose bovine et la perspective

d'une ratification du traité de libre-échange entre l'Union européenne et les pays du Mercosur, elle demeure vive. Alors que Bercy consultera les groupes parlementaires avant la reprise des travaux budgétaires, le chef du gouvernement devait recevoir les syndicats agricoles, lundi, avant la tenue d'une réunion interministérielle, mardi.

PAGES 10 ET 13

Pourquoi il est de plus en plus difficile de se loger en France

LA CRISE EST SI AIGUË qu'elle s'impose aujourd'hui en tête des préoccupations pour les élections municipales de mars. En raison d'une croissance insuffisante du parc immobilier, la difficulté à se loger touche aujourd'hui toutes les catégories sociales, et plus seulement les populations précaires. La pénurie est telle qu'elle concerne tous les âges, des étudiants aux familles qui aimeraient s'agrandir, en passant par les se-

niors. Après deux années de chute historique des ventes et des mises en chantier, sur fond de forte hausse des prix et des taux d'emprunt, le secteur du BTP reste enlisé. Mais une éclaircie s'amorce, au moins dans le parc ancien. Century 21, principal réseau d'agences immobilières en France, enregistre un rebond de 12 % des transactions en 2025, aidé par le recul du coût du crédit.

PAGES 14 ET 15

Suisse

A Crans-Montana, le deuil n'efface pas la colère

Une instruction pénale pour « homicide par négligence » a été ouverte contre les gérants du bar qui a brûlé la nuit du Nouvel An

PAGES 11 ET 15

Syrie

L'EI frappé par une opération militaire éclair

La France et le Royaume-Uni ont attaqué samedi un site soupçonné d'abriter des armes de l'organisation Etat islamique. Objectif : contenir la menace terroriste dans la région

PAGE 9

Justice

Le procès d'un hypnothérapeute pour viols sous sédatif

PAGE 12

Culture

Au chevet des vitraux des églises parisiennes

PAGE 19

Entretien

L'intéressant, le mignon et le zinzin, selon Sianne Ngai

PAGE 24

Lituanie

Vilnius retrouve sa Grande Synagogue et son passé juif

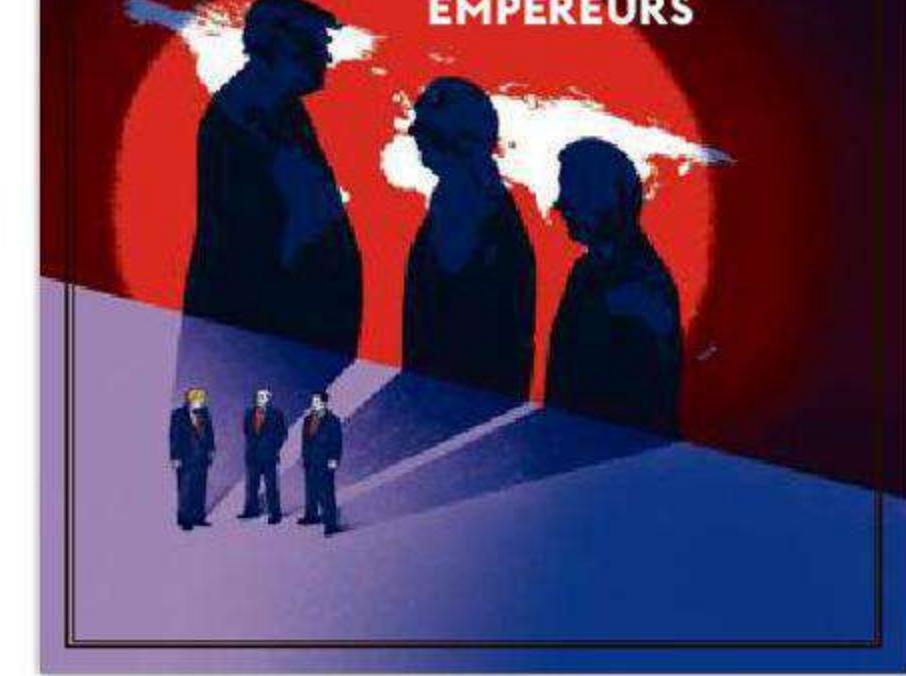
PAGES 16-17

Le Monde

HORS-SÉRIE

40 CARTES

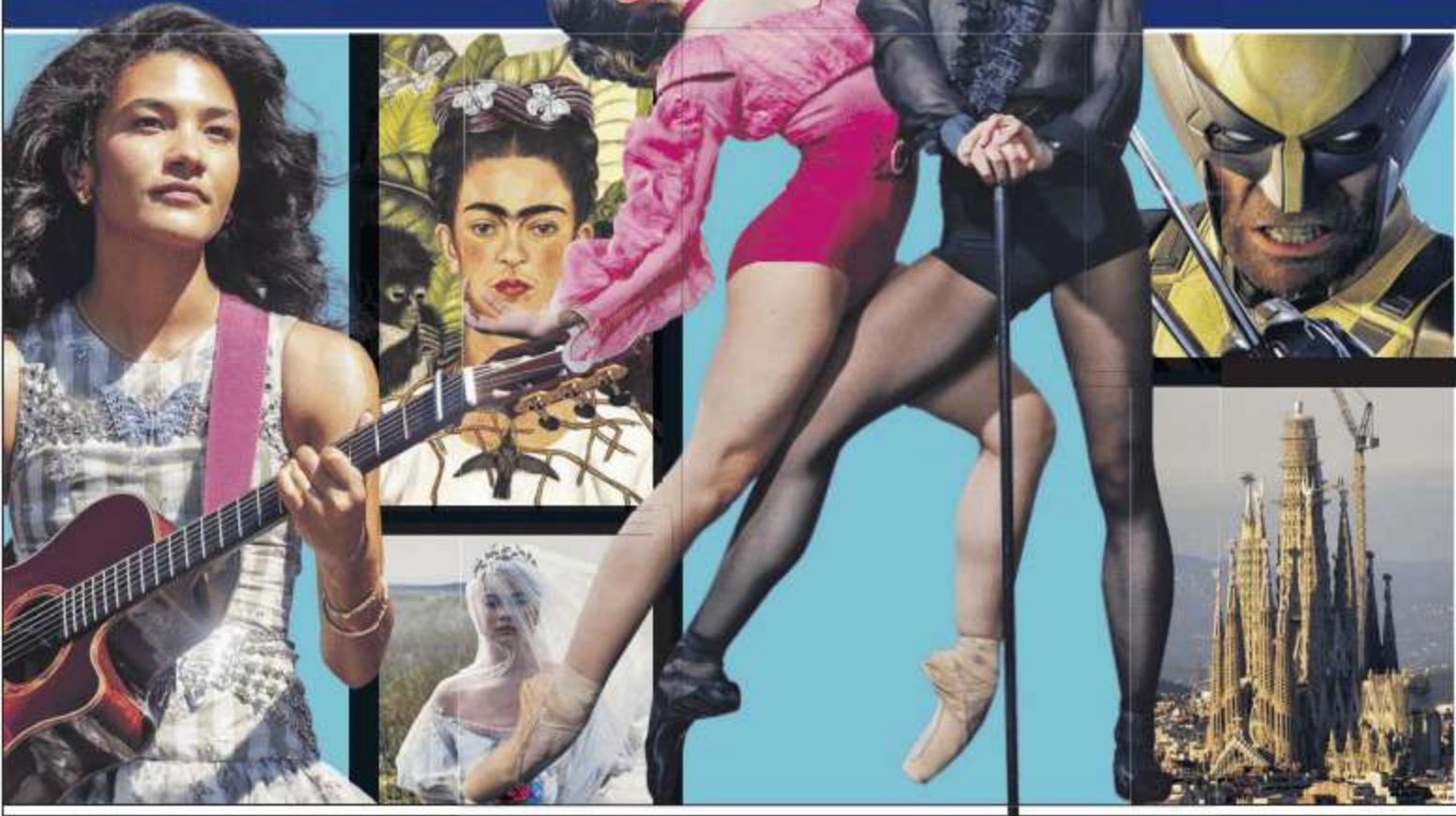
POUR COMPRENDRE
LES NOUVEAUX
EMPEREURS



40 CARTES POUR COMPRENDRE LES NOUVEAUX EMPEREURS

Un hors-série du « Monde »
100 pages - 13,50 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique

2026

Your unmissable guide
to the year in culture → G2

Monday
5 January 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Trump warns of 'big price to pay' if Caracas fails to toe line

- US to keep 15,000 troops in Caribbean in case of new intervention
- Maduro's deputy takes charge in Venezuela amid Washington threats

Patricia Torres Caracas
Tom Phillips Bogotá
Rory Carroll

The prospect of the US seizing direct control of Venezuela appeared to recede yesterday after the shocking seizure of President Nicolás Maduro – but US officials said Washington was keeping a 15,000-strong force in the Caribbean and might make a fresh military intervention if Venezuela's interim president did not accommodate their demands.

While Delcy Rodríguez kept up a defiant tone in public, the substance of her private conversations with US officials was not clear.

In the aftermath of Maduro's abduction on Saturday Donald Trump said the US would "run" the South American country of 30 million people. Yesterday he warned Rodríguez to heed US wishes. "If she doesn't do what's right, she is going to pay a very big price, probably bigger than Maduro," he told the Atlantic.

Rodríguez, 56, had on Saturday pledged fealty to Maduro and condemned his detention as an "atrocity" but the New York Times reported that Trump officials identified the technocrat as a viable successor and business partner several weeks ago, partly on the basis of her relationship with Wall Street and oil companies.

Trump told reporters that the US secretary of state, Marco Rubio, had spoken to Rodríguez, who had told him "we'll do whatever you need". He added: "She, I think, was quite gracious, but she really doesn't have a choice."

In Venezuela's capital, Caracas, senior government and military



▲ An image from a video posted online by the White House's Rapid Response 47 account on X shows Venezuela's president, Nicolás Maduro, in custody at the offices of the US Drug Enforcement Administration in New York

Inside

'We do need Greenland'
Danes fear territory could be next in Trump's sights *Page 4*

The regime that cried wolf
How the fever dream of a US invasion came true *Page 6*

Journal Nesrine Malik
'This coup makes it clear: no rules apply any more' *Page 1*

figures demanded the return of Maduro but pledged support for Rodríguez as a stand-in leader and called for a return to normality.

"I call on the people of Venezuela to resume their activities of all kinds, economic, work and education, in the coming days," Vladimir Padrino López, the defence minister, said in a televised address.

Trump said the US could intervene in other countries. "We do need Greenland, absolutely," he told the Atlantic. Katie Miller, the wife of Trump's deputy chief of staff, Stephen Miller, posted a social media picture of Greenland painted in the colours of the US flag, and the word "soon", prompting a protest from Greenland's prime minister.

In a round of TV interviews Rubio played down the possibility of an invasion or occupation of Venezuela. "There's not a war. I mean, we are at war against drug trafficking organisations, not a war against Venezuela. We don't have US forces on the ground," he told NBC.

Troops were in Caracas for two hours in a "law enforcement function" that did not require congressional approval, he said. "This was not an invasion. This was not an extended military operation."

The US will keep a "quarantine" around Venezuela to block the entry and exit of oil tankers under American sanctions to sustain "leverage" over Maduro's

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



THÉÂTRE

CLASSIQUE, CONTEMPORAIN, PIÈCES CULTES : LES GRANDS RENDEZ-VOUS DE LA RENTRÉE PAGES 28 ET 29

Willy Protagoras enfermé dans les toilettes.

CRANS-MONTANA

APRÈS LE RECUEILLEMENT, LE TEMPS DE L'ENQUÊTE

PAGE 17



IMMIGRATION

Les demandeurs d'asile toujours aussi attirés par la France

PAGE 12

SPORT

L'année 2026 en dix questions

PAGE 13

SANTÉ

• Et si manger du fromage protégeait d'Alzheimer ?

PAGE 14

• Les médecins généralistes se dotent d'une IA pour les aider en consultation

PAGE 15

AGRICULTURE

Les syndicats remettent la pression sur l'exécutif

PAGE 23

MÉDIAS

Audiovisuel public, réseaux sociaux, IA... Ces grands dossiers qui vont agiter le secteur

PAGE 25

CHAMPS LIBRES

• Un grand entretien avec Chantal Delsol
• La chronique de Nicolas Baverez
• La tribune de Christophe de Voogd
PAGES 18 ET 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :
Approuvez-vous la fin des avantages à vie des premiers ministres et des ministres de l'Intérieur ?

OUI 95% NON 5%

VOTANTS : 164 644

Venezuela : approuvez-vous la « capture » de Nicolas Maduro par les États-Unis ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

TUONG-VI NGUYEN - MAXIME SCHMID/REUTERS CONNECT

Trump capture Maduro : l'onde de choc mondiale



Avec son coup de force au Venezuela, le président des États-Unis veut affirmer sa mainmise sur tout le continent américain.

PAGES 2 À 8, 19 ET L'ÉDITORIAL

MOLLY RILEY/WHITE HOUSE

Croissance : le risque d'un ralentissement international en 2026

Finalement, le choc tant redouté des droits de douane américains sur la croissance mondiale est resté très limité en 2025. Pour autant, les économistes s'attendent à un

freinage cette année. Le PIB des deux premières puissances économiques, les États-Unis et la Chine, devrait progresser moins rapidement.

PAGE 22



Le gouvernement Lecornu fait sa rentrée, toujours dans l'attente d'un budget

Les membres de l'exécutif se retrouvent ce lundi pour un Conseil des ministres encore largement dominé par l'urgence budgétaire. Après avoir activé la loi spéciale, Sébastien

Lecornu cherche toujours la clé pour obtenir un compromis d'ici fin janvier, sans activer le 49.3. Un chemin très étroit au regard des exigences des oppositions. PAGES 10 ET 11

ÉDITORIAL par Patrick Saint-Paul

« Pax Trumpicana »

Aceux qui en doutaient encore, Donald Trump vient d'envoyer un message fracassant. Avec une vive conscience du retour des empires, le chef de la Maison-Blanche réalise le premier « coup d'éclat » de son Administration. Au grand festin des empires, son Amérique entend bien se tailler la part du lion. La page est tournée de la « Pax Americana », d'une première puissance mondiale qui se voyait comme le phare du monde libre, le protecteur de l'Occident ou le garant de l'ordre mondial et de la légalité internationale. Il vient de poser le premier acte de la « Pax Trumpicana ».

Fasciné par les « hommes forts », il a voulu signer une entrée tonitruante dans leur « club ». Certes, il n'a rien inventé. Faisant sienne la doctrine Monroe, il entend sa sphère d'influence à l'Amérique latine. Et opère un retour à l'« ordre des puissances » du XIX^e siècle. Avant lui, Reagan avait soutenu les Contras du Nicaragua face aux sandinistes. Bush avait mis fin à la dictature de Noriega en l'arrêtant au Panama pour trafic de drogue. En se débarrassant de l'encombrant Nicolas Maduro, Trump fait la synthèse entre luttes idéologique et antidrogue. Car, à ses yeux, le pays était un État voyou dirigé par un dicta-

teur communiste et narcotrafiquant... Hormis Jean-Luc Mélenchon en France, personne ne pourra lui donner totalement tort ! Fossoyeur de la démocratie, Maduro a fait la chasse aux opposants, ruiné son pays et poussé à l'exil des millions de Vénézuéliens.

Mais Trump va plus loin. Dans son palais tropical kitsch de Mar-a-Lago, il se voit en César moderne. Un prédateur anti-écologiste, prêt à livrer à ses amis pétroliers les premières réserves d'or noir du monde. Aux Européens, il entend offrir une leçon. Quel meilleur moyen de lutter contre l'immigration que d'ouvrir la voie à une « remigration » en Amérique latine, où il aura installé des dirigeants qui doivent tout à leur « imperator » ? Son coup de force est un message à Cuba, à la Colombie. Ainsi qu'à l'Iran, où le guide doit désormais prendre au sérieux ses menaces... Effet pervers, l'avertissement peut aussi apparaître à Vladimir Poutine et à Xi Jinping comme une autorisation à étendre leur règne sur leur arrière-cour : en Ukraine, à Taïwan et ailleurs. Au Venezuela, Trump vient d'ouvrir la porte à un grand chamboulement géopolitique. ■

Le retour de l'ordre des puissances

entend offrir une leçon. Quel meilleur moyen de lutter contre l'immigration que d'ouvrir la



Corneliani Lardini Herno PT Torino Santaniello Moorer Barbour Le Chameau Gloverall DuBarry Maximilian une centaine de marques en boutique...

Vicuña conducción

El actor estará al frente de un programa de entretenimientos en la tarde de El Trece. **P.42**



Carboni, la apuesta de Racing

Con 20 años, el juvenil llega a préstamo y quiere ganarse un lugar en la Selección. **DEP.**



Lunes 5 de enero de 2026

Trump advierte al chavismo: “Si no hace lo correcto, pagará un precio más alto que Maduro”

Apuntó a la presidenta Delcy Rodríguez, que después de estas palabras bajó el tono de su discurso.

El presidente de Estados Unidos insistió este domingo en que “estamos a cargo de Venezuela” y que “habrá un segundo ataque” si no se cumplen sus condiciones. Trump enfatizó anoche que “necesitamos acceso total al petróleo y otras cosas”, en referencia a la minería y los yacimientos de gas. Rodríguez pidió a EE.UU. un “relacionamiento equilibrado y respetuoso”. Maduro declarará hoy por primera vez en los tribunales de Nueva York, que lo juzgarán por narcoterrorismo, igual que a su mujer. Trump dijo que Venezuela podría no ser el último país sujeto a una intervención. **P.3**

32 muertos cubanos

Era la custodia de Maduro, reveló La Habana. En la captura intervinieron 150 aviones y un equipo comando que demoró 3 minutos en llegar a su dormitorio.

Las caras del poder en Venezuela

La cúpula del chavismo se concentra en seis figuras centrales.

SÉRGIO RAMÍREZ

“Maduro no es ningún héroe, salvo para una izquierda trasnochada”, dijo el escritor exiliado en Madrid.



Civiles armados. Ayer en las calles de la capital.

Caracas, con colas en los super y parapoliciales

La capital venezolana amaneció con gente haciendo largas filas para aprovisionarse de alimentos, jabón y productos no perecederos. Ayer volvieron

a funcionar los autobuses y las estaciones de servicio. EE.UU. también levantó la restricción de vuelos. A la tarde se hizo una marcha muy amplia en

el centro de la ciudad contra la acción estadounidense, en la que se vio a milicianos de los “colectivos” chavistas con armas largas. **P.6**

De apuro, Toviggino bajó de sus empresas a uno de los dueños de la mansión de Pilar

Sólo tres días después de que se revelara el escándalo sobre la lujosa propiedad de Villa Rosa, en Pilar, en el Boletín Oficial se registraron tres repentinamente modificaciones en las empresas de Pablo Toviggino, el tesorero de la AFA de Chiqui Tapia. Una de ellas sacaba a Mauro Javier Paz, mencionado en distintos ámbitos como testaferro del Grupo Toviggino, de la firma Malte SRL, en la que figuraba como titular. Se trata de la empresa que le había vendido a un monotributista y su madre jubilada la mansión de Pilar en US\$ 1,8 millón en 2024. Paz había sido titular de la Liga femenina de la AFA. El holding de empresas de Toviggino fue construido a partir de su estrecha relación con el gobernador de Santiago del Estero, Gerardo Zamora -de estrecho vínculo con Sergio Massa-, y en particular con su hermano, Daniel Zamora, que tiene una agrupación dentro del peronismo llamada DZ. **P.14**

Se liberan 20 mil millones de dólares del colchón y se espera un repunte inmobiliario

Se trata de dólares que fueron blanqueados hace un año y quedaron inmovilizados en los bancos hasta el viernes pasado. Se cree que muchos se inclinarán por la rentabilidad del ladrillo, ante la volatilidad financiera. El mercado hoy está con precios estancados por la falta de operaciones en el año electoral que acaba de terminar y también, de créditos hipotecarios. **P.24**

Costanera Norte, de los carritos a nuevos restaurantes y una polémica por las concesiones

En una zona en la que funcionaron los famosos carritos y restaurantes que se hicieron tradicionales en los 90, son cada vez más los salones y los locales de gastronomía top. Para algunos se trata de fusionar naturaleza y elegancia. Pero otros denuncian que pagan muy poco por lo que recaudan y alertan sobre el uso del espacio público con fines comerciales. **P.30**